

Este relatório de desempenho de metas tem como objetivo acompanhar, de forma sistemática e contínua, a execução dos projetos, ações, etapas e atividades contempladas no Plano de Ação do Planejamento Estratégico AFEAM 2026 - 2030, com destaque para o exercício de 2026, cujos registros evidenciarão o status de cada projeto em relação ao seu cronograma de execução física-financeira, permitindo assim, se necessário, a intervenção pontual para que se faça cumprir o estabelecido no aludido Plano de Ação, de acordo com os princípios da eficácia, eficiência e efetividade.

No Plano de Ação do Planejamento Estratégico AFEAM 2026 - 2030 - Exercício 2026, data-base: 1ª Revisão (R1), constam 03 Diretrizes, quais sejam: 01 - Área de Negócio; 02 - Área Meio e, 03 - Institucional, que contemplam 35 Projetos distribuídos pelas 36 ações, com dotação orçamentária de R\$ 9.723.005,60 (nove milhões, setecentos e vinte e três mil, cinco reais e sessenta centavos), conforme especificado abaixo.

AÇÃO	STATUS DO PROJETO	ORÇADO	CRONOGRAMA		BREVE HISTÓRICO DA EXECUÇÃO DAS ATIVIDADES / ETAPAS	GESTOR
		ORIGINAL	INÍCIO	FIM		
DIRETRIZ 01: Área de Negócio						
PROJETO Nº 01:Adquirir Solução no Modelo (SaaS) de Software para Atendimento Integrado do Processo de Crédito Online.						
1.1.1 -Contratação de Solução no Modelo (SaaS) de Software para Atendimento Integrado do Processo de Crédito Online..	Em Andamento	R\$ 940.000,00	1-jul	31-dez	31.03.2026 - Projeto a iniciar no mês de julho de 2026, conforme cronograma. 30.06.2026: Diversas funcionalidades previstas na demanda inicial que já foram disponibilizadas, como assinatura eletrônica com validação facial, dashboards para acompanhamento das operações, chatbot via WhatsApp e etapas do processo de crédito on-line. Foram realizadas integrações com plataformas e bases de informações para apoio aos processos de PLD/FT, consultas a listas restritivas e verificações automatizadas via API, além da evolução das integrações voltadas à prevenção e identificação de fraudes. Foi celebrado contrato com o SERPRO, ampliando as possibilidades de integração e consulta a dados cadastrais e outras informações disponibilizadas pela Receita Federal.	GETEC GETI
PROJETO Nº 02: Contratação de Time de Desenvolvimento para Criar Solução Voltado a Gestão do Crédito.						
1.2.1 - Contratação de Time de Desenvolvimento para Criar Solução Voltado a Gestão do Crédito	Em Andamento	R\$ 300.000,00	1-abr	31-dez	31.03.2026 - Projeto a iniciar no mês de abril de 2026, conforme cronograma. 30.06.2026: Considerando a evolução dos sistemas internos e as entregas já realizadas, algumas necessidades inicialmente levantadas já foram atendidas, incluindo integrações via WebService/API para recebimento e pagamentos de clientes via Pix, com processamento e conciliação automatizados, entre outras evoluções nos sistemas de gestão do crédito. Será realizada uma nova análise para definir a melhor estratégia de atendimento da demanda, seja por contratação de time de desenvolvimento, desenvolvimento interno ou outra solução tecnológica adequada.	GETEC GETI
PROJETO Nº 03: Terceirização da Cobrança (continuação)						
1.3.1 - Credenciamento de empresas especializadas em cobrança	Em Andamento	R\$ 500.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Processo foi enviado para a GEPEC, a fim de revisão e ajustes (se necessário) e posterior envio para a CPL do Termo de Referência. Atualmente na Etapa/atividade 3. Elaborar Termo de Referência. 30.06.2026: Projeto em atraso, devido o TR do Projeto está pendente de validação pela GETI. GECOB, GETEC E GEPEC já validaram o TR.	GECOB
PROJETO Nº 04:Pulverização do processo de recebimento (cartão de crédito)						
1.4.1 - Pulverização do processo de recebimento (cartão de crédito)	Em Andamento	R\$ 100.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Foi submetido a Gejuri, para manifestação e esclarecimentos sobre a resposta à notificação da GECOB sobre a conformidade regulatória da empresa Soluções Pública & Privada de Pagamentos S.A. – SoPague. Atualmente na Etapa/Atividade 10. Parametrizar os sistemas da Afeam. 30.06.2026: Projeto em atraso, devido a integração da AFEAM (API DE GATEWAY e CONCILIAÇÃO) está pendente de desenvolvimento pela GETI. A SÓ PAGUE está no aguardo dessa etapa para realizar a integração.	GECOB
DIRETRIZ Nº. 02: Área Meio.						
PROJETO Nº 01: Novos Servidores de Produção/Backup						
2.1.1 - Aluguel de novos servidores de produção/backup – hiperconvergente, com solução de gestão de backup.	Em Andamento	R\$ 800.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - O projeto foi reajustado para a opção de compra ao invés de aluguel. Quando da elaboração da 1ª Revisão (R1) o projeto foi configurado com a opção de locação. 30.06.2026: Foram elaborados DOD, ETP e Termo de Referência e encaminhados à CPL, encontrando-se o processo em fase de aparelhamento para prosseguimento do processo licitatório. Após definição da Diretoria, a modalidade do projeto foi alterada de contratação por serviço/aluguel para aquisição dos equipamentos, mantendo-se a necessidade de atualização da infraestrutura de produção e backup da AFEAM. A aquisição de infraestrutura hiperconvergente é compatível com modelos atualmente adotados em contratações públicas de TIC.	GETI
PROJETO Nº 02: Disponibilizar serviços de comunicação compatíveis com a necessidade da AFEAM. (Continuação)						
2.2.1 - Disponibilizar serviço de comunicação de dados compatíveis com as necessidades da AFEAM (Serviço de Internet, Firewall, Switches, Access points, nobreak, etc).	Em Andamento	R\$ 280.000,00	1-jun	31-dez	31.03.2026 - Projeto a iniciar no mês de junho de 2026, conforme cronograma. 30.06.2026: Estão sendo conduzidas as atividades de levantamento das necessidades e definição das especificações dos serviços e equipamentos de comunicação switches, access points, entre outros.	GETI
PROJETO Nº 03: Serviço de Automação e Integração via WhatsApp.						
2.3.1 - Adquirir Serviço de Automação e Integração via WhatsApp.	Concluído	R\$ 335.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Implementado e em produção. 30.06.2026: Projeto concluído com a empresa contratada e a solução de automação e integração via WhatsApp implantada e em operação na AFEAM, atendendo às necessidades previstas para o projeto.	GETI
PROJETO Nº 04: Contratação de empresa de cyber segurança para realizar diagnóstico de vulnerabilidades – Pen Test.						
2.4.1 - Contratar empresa de cyber segurança para realizar diagnóstico de vulnerabilidades – Pen Test;	Em Andamento	R\$ 60.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto está atrasado. A GETI sugere ajustar o cronograma, com previsão para iniciar no mês de maio de 2026. 30.06.2026: Fase final de revisão do Termo de Referência pela GETI. A previsão interna é que o documento seja concluído e encaminhado à CPL até o final de agosto de 2026, para prosseguimento das etapas do processo de contratação.	GETI

PROJETO Nº 05: .GOV.BR (Integração para Login em aplicações dos portais, serviços para clientes). Validação e higienização de dados						
2.5.1 - GOV.BR (Integração para Login em aplicações dos portais, serviços para clientes). Validação e higienização de dados	Em Andamento	R\$ 463.019,60	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto está na fase de elaboração do Termo de Referência, sendo validado pela CPL. 30.06.2026: A GETI está realizando a implementação e integração das APIs previstas na solução, visando disponibilizar os serviços nos sistemas e aplicações da AFEAM. A utilização de APIs do SERPRO permite a integração automatizada com serviços e bases de dados governamentais, conforme os serviços contratados.	GETI
PROJETO Nº 06: Sistematização de Atividades de Gestão de Capital e elaboração de CADOCs BCB						
2.6.1 - Implantar Sistema de Gestão de Capital e elaboração de CADOCs BCB.	Em Andamento	R\$ 100.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - 1. Contato com fornecedores do software; 2. Reuniões de apresentação realizadas com os fornecedores e acompanhamento da GETI; 3. Solicitação de orçamentos iniciais para análise de propostas. 30.06.2026: concluída a 1ª fase de pesquisa de empresas que fornecem sistemas integrados para elaboração de CADOC's BCB (Maio 2026). Não houve faturamento, desembolso no 1º semestre de 2026.	GECOR
PROJETO Nº 07: Credenciamento de Engenheiros – (continuação)						
2.7.1 - Contratação de serviços de engenheiros terceirizados	Em Andamento	R\$ 241.000,00	2-fev	31-dez	31.03.2026 - O Processo está aparelhado para emissão do DOD e envio às áreas competentes, temos a previsão de que no segundo semestre o processo estará junto a CPL 30.06.2026: Projeto está em análise para ajustes e elaboração do DOD. Previsão de envio para setembro.	GERAD
PROJETO Nº 08: Mapeamento e Gestão de Processos de Negócios						
2.8.1 - Desenvolver a gestão de processos, atualizando os fluxos de processos já existentes, desenvolvendo novos quando necessário, aprimorar a metodologia já aplicada na AFEAM, orientando a equipe de trabalho quanto a otimização dos processos da AFEAM	Em Andamento	R\$ 83.986,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Foram realizadas as reuniões de acompanhamentos com a mentora, em estrita obediência ao cronograma. Houve os seguintes desembolsos: Janeiro - R\$ 9.373,36; Fevereiro - R\$ 5.768,22 e Março - R\$ 11.536,46. A diferença de valores são em razão de cancelamento de Reunião. O saldo do mês tanto em valores como em horas sempre ficam para o mês seguinte considerando a disponibilidade de agenda da Mentora e da equipe da AFEAM. 30.06.2026: Os trabalhos foram realizados atendendo o cronograma definido para os meses. Ainda restando saldo de horas e valores para o mês de julho. Houve os seguintes desembolsos: Abril - R\$ 10.094,40; Maio - R\$ 12.257,48 e Junho - R\$ 10.815,42, totalizando: R\$ 33.167,30 para o período.	GETEC
PROJETO Nº 09: Afeam Inteligente – Inovação e IA para Eficiência e Segurança						
2.9.1 - Afeam Inteligente – Inovação e IA para Eficiência e Segurança	Paralisado	R\$ 333.333,34	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto em atraso. A GETI sugere ajustar o cronograma, com previsão para iniciar no mês de junho/2026. 30.06.2026: O projeto encontra-se temporariamente paralisado em razão da priorização de outras iniciativas e projetos estratégicos da GETI. A previsão é de retomada dos trabalhos em setembro de 2026, quando serão reavaliadas as atividades e definido o novo cronograma para continuidade do projeto.	GETI
PROJETO Nº 10: Assinatura eletrônica avançada						
2.10.1 - Assinatura eletrônica avançada	Concluído	R\$ 333.333,34	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto finalizado, implantação será finalizada até 30/06/2026. 30.06.2026: FINALIZADO	GETI
PROJETO Nº 11: Serviços Especializados de Consultoria em Segurança da Informação						
2.11.1 - Contratação de Serviços Especializados de Consultoria em Segurança da Informação	Em Andamento	R\$ 16.666,66	1-mai	31-dez	31.03.2026 - Projeto a iniciar no mês de maio de 2026, conforme cronograma. 30.06.2026: Fase final de revisão do Termo de Referência pela GETI. A previsão interna é concluir a revisão e encaminhar o documento à CPL até o final de agosto de 2026, para prosseguimento do processo de contratação.	GETI
PROJETO Nº 12: Licenciamento de software integrado de escritório e comunicação						
2.12.1 - Licenciamento de software integrado de suite de escritório e comunicação	Em Andamento	R\$ 600.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto com as atividades/etapas 1 e 2 realizadas - Prospecção da solução e cenário e Pesquisa de Mercado (coletas de propostas), respectivamente. 30.06.2026: Documentação necessária enviada à CPL, que está realizando o aparelhamento do processo para prosseguimento da licitação. A previsão é que a contratação ocorra dentro do prazo estabelecido no projeto, conforme cronograma definido.	GETI
PROJETO Nº 13: Licenciamento de solução de auditoria, compliance e prevenção a perda de dados						
2.13.1 - Licenciamento de solução de auditoria, compliance e prevenção a perda de dados.	Em Andamento	R\$ 200.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto com as atividades/etapas 1 e 2 realizadas - Prospecção da solução e cenário e Pesquisa de Mercado (coletas de propostas), respectivamente. 30.06.2026: Documentação necessária para a contratação da solução foi encaminhada à CPL, que atualmente está realizando o aparelhamento do processo para a licitação.	GETI
PROJETO Nº 14: Licenciamento de solução de gestão de demandas						
2.14.1 - Licenciamento de solução de gestão de demandas, baseado em nuvem.	Em Andamento	R\$ 50.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto com as atividades/etapas 1 e 2 realizadas - Prospecção da solução e cenário e Pesquisa de Mercado (coletas de propostas), respectivamente. 30.06.2026: O projeto encontra-se em andamento, conforme as etapas previstas no cronograma estabelecido.	GETI
PROJETO Nº 15: Atualização de ativos de comunicação de rede						
2.15.1 - Atualizar os ativos de rede já obsoletos ainda em uso, por novos, padronizados equipamentos	Em Andamento	R\$ 100.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto em atraso. A GETI sugere ajustar o cronograma, com previsão para iniciar no mês de junho/2026. 30.06.2026: O projeto encontra-se em andamento e segue dentro do prazo estabelecido, conforme o cronograma previsto no planejamento estratégico.	GETI
PROJETO Nº 16: Serviços Especializados de Serviços em Cybersegurança						
2.16.1 - Contratar Empresa Especializada de Serviços em Cybersegurança	Em Andamento	R\$ 16.666,66	4-mai	31-dez	31.03.2026 - Projeto a iniciar no mês de maio de 2026 30.06.2026: O projeto encontra-se em andamento, conforme as etapas previstas no cronograma estabelecido.	GETI

DIRETRIZ N.º 03: Institucional.
PROJETO N.º 01: Construção da Sede da AFEAM

3.1.1 - Contratar empresa especialidade em construção civil para a execução do prédio para a nova sede da AFEAM;	Suspensão	R\$ 1.290.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Projeto sem movimentação no 1º trimestre de 2026. O status é o mesmo do último trimestre de 2025. 30.06.2026: SUSPENSÃO	GERAD
--	-----------	------------------	-------	--------	---	-------

3.1.2 - Aquisição de mobiliário.
PROJETO N.º 02: Gestão de Pessoas (Continuação)

3.2.1 - Contratar consultoria para adequar os critérios de avaliação de desempenho para progressão funcional e realizar programa de desenvolvimento e liderança	Em Andamento	R\$ 165.000,00	5-jan	30-jun	31.03.2026 - As Fases 4 e 5 de desenvolvimento dos trabalhos foram concluídas e já foi solicitado o pagamento das referidas parcelas do projeto, totalizando o valor de R\$ 54.300,00, previsto para Abril/2026. Atualmente está sendo desenvolvida a Fase 6 do projeto, porém ainda não houve desembolso referente a essa fase. 30.06.2026: A fase 6 de desenvolvimento dos trabalhos foi concluída e paga. No total já foi desembolsado o valor de R\$ 81.450,00. Atualmente está sendo desenvolvida a fase 7 do projeto. Não houve desembolso referente a essa fase.	GEPEC
---	--------------	----------------	-------	--------	--	-------

PROJETO N.º 03: Aquisição de 17 (dezesete) Condicionadores de Ar

3.3.1 - 1. Aquisição de equipamentos de 17 Condicionadores de Ar, via Sistema de Registro de Preços.	Em Andamento	R\$ 180.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - As áreas competentes apresentaram os documentos do planejamento da contratação (DOD Demandante, DOD GEPEC e DOD GERAD). A GEPEC está promovendo a elaboração do ETP e TR para envio a CPL com vistas a licitarmos os equipamentos via Sistema de Registro de Preços, nossa previsão é que no segundo trimestre o processo seja enviado a CPL. 30.06.2026: Processo foi encaminhado à CPL. Será lançado edital para contratação.	GERAD
--	--------------	----------------	-------	--------	---	-------

PROJETO N.º 04: Reforma do Galpão Externo da AFEAM

3.4.1 - Contratar empresa especializada em construção civil para reforma do Galpão Externo da AFEAM	Em Andamento	R\$ 250.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - O Projeto está em atraso em razão de que o imóvel denominado Galpão Externo da AFEAM não está na titularidade da AFEAM, o que se apresentou como um obstáculo para realizarmos o processo licitatório de reforma do bem. Tomamos as providências de buscarmos uma solução para a questão e nos dirigimos à SEAD, responsável pelo cadastro dos bens do Estado, a fim de verificarmos a situação do mesmo. Estamos tomando as providências necessárias para sua regularização junto a SECTI, responsável pelo processo de regularização de titularidade. 30.06.2026: Foi encaminhado Ofício Nº 108/2026-PRESI, de 11/05/2026 à SECTI, solicitando informações para regularização do bem. O processo está sendo acompanhado pela área jurídica do Gabinete da Diretoria.	GERAD
---	--------------	----------------	-------	--------	--	-------

PROJETO N.º 05: Construção do Muro da AFEAM

3.5.1 - Contratar empresa especializada em construção civil para construção Muro da AFEAM, contemplando: infra e superestrutura, revestimento interno e externo e pintura, e concertina.	Em Andamento	R\$ 350.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - No primeiro Trimestre a Coordenadoria de Patrimônio trabalhou no planejamento orçamentário do projeto, a saber o muro localizado ao lado da AMBEV. Foi também necessário verificar a necessidade de ser realizada correções em toda a sua extensão. A equipe de engenharia está tomando as providências necessárias para que no segundo trimestre o conjunto da documentação necessária esteja concluído para ser encaminhado a CPL. 30.06.2026: Identificamos que o credenciamento de engenheiros contemplava o valor do levantamento topográfico, mas que em reunião com a Dirad verificou-se, naquele momento, ser inviável em função do decreto de redução de custos. Iremos retomar as tratativas com a Diretoria Administrativa a fim de darmos andamento ao projeto.	GERAD
--	--------------	----------------	-------	--------	---	-------

PROJETO N.º 06: Aquisição de 60 (sessenta) Cadeiras de Escritório com Braço

3.6.1 - Contratação de empresa fornecedora de móveis para escritório (cadeiras) no total de 60 (sessenta).	Em Andamento	R\$ 50.000,00	2-fev	31-ago	31.03.2026 - No primeiro trimestre a Coordenadoria de Patrimônio procedeu com o início das ações do projeto, no entanto, foi identificada a exigência de um certificado para regularização desse tipo de cadeiras, observando dentre outros fatores a ergonomia, constante na ABNT NBR 13962, bem como a NR 17. Foi necessário realizar alterações no projeto, o que levou a um pequeno atraso, no entanto a previsão é que no segundo trimestre o processo seja encaminhado a CPL. 30.06.2026: Processo em andamento (DOD N.º 39/2026 – AFEAM – SEI 1638.2026). Está na fase de cotação de preços.	GERAD
--	--------------	---------------	-------	--------	--	-------

PROJETO N.º 07: Encargado de Dados como Serviço

3.7.1 - Contratação de empresa especializada na prestação de serviços de Encargado de Dados como serviço.	Concluído	R\$ 45.000,00	5-jan	30-set	31.03.2026 - Projeto finalizado. Já houve a contratação. 30.06.2026: Concluído	GETI
---	-----------	---------------	-------	--------	---	------

PROJETO N.º 08: Reforma com Substituição do Telhado do Prédio Principal

3.8.1 - Contratação de empresa de engenharia capaz de realizar os serviços de troca do telhado do Prédio Principal da AFEAM, com avaliação, reforço e/ou substituição da estrutura de sustentação das telhas, com fornecimento de materiais.	Em Andamento	R\$ 300.000,00	2-fev	30-set	31.03.2026 - Procedeu-se a substituição do telhado da GETEC, Bradesco, Atendimento e Corredores, via Dispensa de Licitação em decorrência da urgência devido o período de chuvas e onde estava mais comprometido. No segundo semestre, período que há uma redução nas chuvas, retomaremos o projeto para substituição do restante do telhado. 30.06.2026: A Gerad junto com a Coordenadoria de Patrimônio - Engenharia, está realizando o levantamento das áreas do telhado para dar continuidade ao projeto a fim de concluir a elaboração dos documentos necessários como DOD e TR.	GERAD
--	--------------	----------------	-------	--------	--	-------

PROJETO N.º 09: Revisão da Subestação, com Substituição de Transformador, Quadros Elétricos e Cabos de Alta Tensão.

3.9.1 - Contratação de empresa especializada em elaboração de projetos de revisão da subestação, com substituição de transformador, quadros elétricos e cabos de alta tensão.	Em Andamento	R\$ 35.000,00	5-jan	30-abr	31.03.2026 - Recepcionamos a visita de duas empresas especializadas na atividade a ser contratada, com vistas a licitarmos a contratação do serviço de elaboração do projeto elétrico - Revisão da Subestação, com substituição do Transformador, quadros elétricos e Cabos de alta tensão. Dada a complexidade do projeto e por não termos no quadro profissionais especializados em engenharia elétrica, é necessário recepcionarmos a documentação solicitada para elaborarmos os documentos do planejamento da contratação. A expectativa é que sejam entregues esses documentos no segundo semestre para que possamos dar a continuidade do projeto. 30.06.2026: Devido à complexidade do objeto, as empresas estão em elaboração dos documentos. Estamos em contato para verificar a previsão de envio para que possamos seguir com a elaboração dos documentos de contratação (DOD, ETP e TR).	GERAD
---	--------------	---------------	-------	--------	--	-------

PROJETO Nº 10: Reforma e Readequação das Instalações da Rede Elétrica de Baixa Tensão do Prédio do Arquivo da AFEAM.						
3.10.1 - Contratação de empresa especializada para execução, reforma e readequação das instalações da rede elétrica de baixa tensão do prédio do arquivo da AFEAM.	Em Andamento	R\$ 200.000,00	5-jan	30-set	31.03.2026 - No primeiro trimestre foi concluída a elaboração dos documentos iniciais do planejamento da Contratação (DOD Demandante, DOD GETEC e DOD GERAD) a elaboração do ETP e TR está sob análise e revisão da área demandante, cuja previsão é de que ainda no segundo semestre seja enviada a CPL. 30.06.2026: Foram elaborados os documentos de ETP e TR. Devido a necessidade de ajuste da tabela orçamentária, o valor ultrapassou a dotação orçamentária prevista. Foi solicitado ajuste à GETEC que informou que irá propor a DICOL na Revisão orçamentária prevista para o mês de agosto de 2026. Processo em trâmite no SEI nº 1066.2026.	GERAD
PROJETO Nº 11: Controle de Acesso por Biometria Facial.						
3.11.1 - Contratação de empresa especializada na implantação de entrada de empregados e clientes nas dependências da AFEAM, com tecnologia de reconhecimento facial, QR CODE compreendendo: software, treinamento, fornecimento de equipamento, instalação e manutenção.	Em Andamento	R\$ 170.000,00	5-jan	30-abr	31.03.2026 - Após visitas de várias empresas especializadas na prestação de serviço, foi elaborado os documentos do planejamento da Contratação no primeiro trimestre. Nossa previsão é que a conclusão do processo de Contratação se dê ainda no mês de maio, e que os serviços para implantação iniciem em junho/2026. 30.06.2026: Projeto contratado e em implantação. (SEI 1383.2026)	GERAD
PROJETO Nº 12: Implantar Programa de Previdência Complementar dos Empregados da AFEAM.						
3.12.1 - Estruturar, regulamentar e implantar um programa seguro, sustentável e juridicamente válido de previdência complementar para os empregados da AFEAM.	Em Andamento	R\$ 650.000,00	5-jan	31-out	31.03.2026 - O processo foi enviado à DICOL para manifestação referente a formação de Grupo de Trabalho para conduzir o estudo técnico do projeto. Ainda não houve manifestação até o momento. 30.06.2026: O processo foi enviado à DICOL para manifestação referente a formação de Grupo de Trabalho para conduzir o estudo técnico do projeto. Ainda não houve manifestação até o momento. Não houve desembolso para esse projeto.	GEPEC
PROJETO Nº 13: Terceirização da Folha de Pagamento						
3.13.1 - Contratar empresa para realizar a terceirização da Folha de Pagamento da AFEAM.	Em Andamento	R\$ 100.000,00	5-jan	31-dez	31.03.2026 - Estamos em contato com empresas especializadas em Recursos Humanos e Gestão de Pessoas a fim de fazermos levantamento de custos. Até o momento não houve desembolso para esse projeto. 30.06.2026: Estamos em contato com empresas especializadas em Recursos Humanos e Gestão de Pessoas a fim de fazermos levantamento de custos. Não houve desembolso para esse projeto.	GEPEC
PROJETO Nº 14: Patrocínio e Defesa de Causas Judiciais e/ou Administrativas Visando à Isenção e/ou à Redução da Carga Tributária						
3.14.1 - Contratação de escritório de advocacia com notória especialização em Direito Tributário por remuneração de honorários ad exitum, para prestação de serviços jurídicos técnicos e estratégicos no contencioso judicial.	Em Andamento	R\$ 25.000,00	5-jan	30-jun	31.03.2026 - Projeto com DOD e ETP concluídos. O TR encontra-se em fase de elaboração. 30.06.2026: O Conselho de Administração aprovou por meio da Deliberação de 30.6.2026, a Proposta de revisão do Plano de Capital da AFEAM para o período 2026 a 2030, em consonância com a 1ª Revisão do Plano Orçamentário do Planejamento Estratégico da AFEAM, aprovada em reunião de 30.4.2026, incluindo a contratação do Escritório Jurídico.	GEJURI
PROJETO Nº 15: Contratação de Instituição para Capacitação dos Gestores em Liderança e Gestão de Pessoas						
3.15.1 - Contratar instituição de educação à distância para a capacitação dos gestores da AFEAM por meio de pós-graduação em liderança e gestão de pessoas.	Em Andamento	R\$ 60.000,00	1-abr	31-dez	31.03.2026 - Foi realizado o levantamento de instituições que oferecem o curso de pós-graduação e feito o cálculo da média dos custos. Ainda em fase de alinhamento com a Diretoria sobre a escolha da instituição que atenda aos requisitos. 30.06.2026: Foi realizado o levantamento de instituições que oferecem o curso de pós-graduação e feito o cálculo da média dos custos. Ainda em fase de alinhamento com a Diretoria sobre a escolha da instituição que atenda aos requisitos. Não houve desembolso para esse projeto.	GEPEC

RESUMO DOS PROJETOS - 1º SEMESTRE DE 2026			
STATUS	VERSÃO ORIGINAL		
	QUANT.	VALOR R\$	%
Em Andamento	30	7.386.338,92	85,71%
Concluído	3	713.333,34	8,57%
Paralisado	1	333.333,34	2,86%
Suspensão	1	1.290.000,00	2,86%
Total	35	9.723.005,60	100,00%

Conforme exposto acima, existem 35 Projetos no Plano de Ação do Planejamento Estratégico AFEAM - Exercício 2026. Dessa quantidade, 30 projetos (85,71%) estão em andamentos, 03 projetos (8,57%) foram concluídos, 01 projeto (2,86%) foi paralisado e, 01 projeto (2,86%) foi suspenso conforme ilustrado no gráfico na página seguinte: