



GOVERNO DO ESTADO DO  
**AMAZONAS**

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO AMAZONAS S/A -  
AFEAM**

CNPJ/MF 03.183.937/0001-38

# **DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DEZEMBRO 2025**

**Gerência de Contabilidade - GECONT**

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**  
**Exercício de 2025**  
(Valores expressos em Reais)

A **Agência de Fomento do Estado do Amazonas S.A. (AFEAM)**, em estrito cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação o **Relatório da Administração** e as demais demonstrações financeiras relativas ao exercício de 2025. Tais peças foram elaboradas em conformidade com as **Normas Brasileiras de Contabilidade**, observando-se as diretrizes emanadas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN) e pelo Banco Central do Brasil (BCB), bem como os preceitos da Lei nº 4.595/1964 (Lei do Sistema Financeiro Nacional) e da Lei nº 6.404/1976 (Lei das Sociedades por Ações).

## I. A AFEAM

1. A Agência de Fomento do Estado do Amazonas S.A. (**AFEAM**) é uma entidade da Administração Indireta do Estado, constituída sob a forma de sociedade anônima de capital fechado. Sua criação foi autorizada pela **Lei Estadual nº 2.505/1998**, com diretrizes de constituição e funcionamento inicialmente definidas pela Resolução CMN nº 2.574/1998 - posteriormente revogada pela **Resolução CMN nº 2.828/2001** e suas alterações.
2. A Instituição obteve autorização de funcionamento junto ao Banco Central do Brasil por meio da carta **DEORF/DEFIN nº 99-195/1999**, sendo enquadrada como **Instituição Financeira não bancária**, conforme o disposto na Medida Provisória nº 2.192-70/2001 (que sucedeu a MP nº 2.139-64). Atualmente, sua composição acionária é formada pelo **Estado do Amazonas (99,98%)** e pelo **Município de Manacapuru/AM (0,02%)**.
3. **Missão Institucional:** " *Promover o desenvolvimento sustentável do Estado do Amazonas por meio do financiamento às atividades produtivas, proporcionando a geração de ocupação e renda, e contribuindo para a melhoria da qualidade de vida do povo amazonense.* "
4. **Objeto Social:** conceder financiamentos de capital fixo e de giro, vinculados a projetos no Estado do Amazonas que abranjam diversos setores da atividade econômica, priorizando o fomento aos pequenos negócios.

## II. DESEMPENHO

5. No exercício de 2025, destacam-se os avanços estratégicos da AFEAM nos segmentos comentados a seguir:

### II.1 Desempenho Estratégico

#### Gestão de Produtos e Serviços

6. Ao longo de 2025, a **AFEAM** otimizou a aplicação de recursos do **FMPES** para o financiamento de projetos de pequeno porte nos setores primário, secundário e terciário, por meio do Plano +Crédito Amazonas. Simultaneamente, a instituição manteve o aporte de recursos próprios para o fomento de empreendimentos de maior estrutura nos setores secundário e terciário.
7. No mesmo período, foi instituído o **Programa Limpa Crédito**, amparado pela Lei Estadual nº 7.401, de 07/03/2025. A iniciativa tem como objetivo facilitar a regularização de débitos de clientes inadimplentes e otimizar a recuperação de créditos originários do **Fundo de Apoio às Micro e Pequenas Empresas e ao Desenvolvimento Social do Amazonas (FMPES)**, referentes a contratos firmados até 2019. Além de



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

promover a inclusão financeira, o programa oferece condições facilitadas de pagamento para estimular a quitação de dívidas e a reabilitação do relacionamento comercial com a Agência. Conforme previsto no **Art. 8º** da referida lei, a sua vigência é de dois anos (07/03/2025 a 07/03/2027), com possibilidade de prorrogação por igual período mediante ato do Chefe do Poder Executivo.

## Parcerias

8. A **AFEAM** contou com o suporte estratégico de diversos parceiros técnicos para a operacionalização de seus programas de fomento, com as seguintes atribuições e responsabilidades:

- **ADS (Agência de Desenvolvimento Sustentável do Amazonas):** Orientação a feirantes e formalização de propostas de financiamento nos setores secundário e terciário;
- **AMAZONASTUR (Empresa Estadual de Turismo do Amazonas):** Orientação a empreendedores do segmento de turismo e formalização de propostas nos setores secundários e terciários via Plataforma de Crédito;
- **CETAM (Centro de Educação Tecnológica do Amazonas):** Divulgação e orientação de alunos finalistas para a formalização de propostas nos setores primário, secundário e terciário;
- **CIAMA (Companhia de Desenvolvimento do Estado do Amazonas):** Orientação e formalização de projetos nos setores secundário e terciário;
- **FEPIAM (Fundação Estadual dos Povos Indígenas do Amazonas):** Assistência e formalização de propostas de Microcrédito destinadas aos Povos Originários;
- **FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos):** Disponibilização de recursos para projetos de inovação, visando o desenvolvimento de novos produtos, processos e serviços, ou no aprimoramento dos já existentes, para ampliar a competitividade empresarial;
- **FREMPEEI (Frente Parlamentar Estadual de Apoio as Micro e Pequenas Empresas e aos Empreendedores Individuais do Amazonas):** Viabilização de acesso ao Microcrédito e Crédito Varejo para o público assistido pela Frente Parlamentar, em conjunto com o SEBRAE/AM;
- **FPS (Fundo de Promoção Social e Erradicação da Pobreza):** Formalização de propostas de crédito solidário para pessoas em situação de vulnerabilidade social e pequenas atividades produtivas;
- **IDAM (Instituto de Desenvolvimento Agropecuário e Florestal Sustentável do Estado do Amazonas):** Elaboração e formalização de projetos técnicos voltados especificamente ao setor primário;
- **JUCEA (Junta Comercial do Estado do Amazonas):** Fornecimento de dados e informações cadastrais de empresas dos setores secundário e terciário;
- **SEAS (Secretaria de Estado de Assistência Social):** Operacionalização do programa **Crédito Rosa**, voltado a mulheres empreendedoras (autônomas e MEI);
- **SEBRAE/AM (Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas):** Orientação e formalização de propostas de Microcrédito e Crédito de Varejo para empreendedores dos setores secundário e terciário;
- **SEDECTI (Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Inovação):** Atuação em duas vertentes: Orientação e formalização de propostas para artesãos, autônomos e MEIs, via **SETEMP**; e Análise e validação técnica de negócios inovadores para acesso às linhas de crédito da Agência;
- **SEJUSC (Secretaria de Estado de Justiça, Direitos Humanos e Cidadania):** Orientação e formalização de propostas para o público idoso via programa **Empreender no Envelhecer** (setores secundário e terciário);
- **SEMIG (Secretaria de Estado de Energia, Mineração e Gás):** Viabilização de financiamentos de microcrédito e crédito de varejo para o segmento de energia sustentável;

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

[getec@afeam.org.br](mailto:getec@afeam.org.br)  
Fone:(92) 3655- 3060 / 3066  
Av. Constantino Nery, 5733 -  
Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A.  
- AFEAM**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

- **SENAC (Serviço Nacional de Aprendizagem Comercial):** Divulgação do microcrédito e direcionamento de egressos de cursos de capacitação ao empreendedorismo;
- **SEPA (Secretaria de Estado de Pesca e Aquicultura):** Viabilização do acesso ao crédito (microcrédito e crédito de varejo) para pescadores e aquicultores;
- **SEPCD (Secretaria de Estado dos Direitos da Pessoa com Deficiência):** Orientação e formalização de propostas de microcrédito para Pessoas com Deficiência (PcD) ou responsáveis, via programa **Mais Crédito Inclusão** (secundário e terciário); e
- **SEPROR (Secretaria de Estado da Produção Rural):** Formulação de políticas para o setor primário que viabilizam os programas de crédito Procalcário, Promecanização e Mais Manejo Florestal, executados em parceria com o IDAM.

## Feira de Negócios e Inovação

9. A **AFEAM** realizou a **II Feira de Negócios e Inovação AFEAM 2025** nos dias 11 e 12 de setembro de 2025, no Centro de Convenções do Amazonas Vasco Vasques. O evento teve como objetivo fomentar negócios e consolidar o papel da Agência como agente transformador da vida da população amazonense. Segundo dados do Relatório Final, a iniciativa gerou impactos positivos para a economia do Estado por meio de negócios potenciais e efetivos, conforme detalhado abaixo:

- **Público e Expositores:** contou com 5.096 participantes e reuniu 86 empresas de diversos seguimentos, gerando cerca de 482 empregos diretos apenas entre os expositores - um crescimento de 38,50% em relação à edição anterior;
- **Negócios Efetivados:** foram fechados 4.031 negócios pelos expositores, movimentando R\$ 486.400, o que representa um crescimento de 39,41% em comparação à primeira edição;
- **Negócios Potenciais:** foram identificados 4.314 negócios potenciais com valor estimado de R\$ 6.020.000, um incremento de 186,81% em relação ao ano anterior;
- **Crédito e Renegociação:** foram realizadas 601 operações de crédito, com aplicação de R\$ 9.600.000 e 90 renegociações de contratos, recuperando R\$ 1.800.000, reforçando a feira como motor de desenvolvimento econômico;
- **Parcerias Governamentais:** a presença de diversos órgãos/secretarias estaduais parceiras foi fundamental para oferecer atendimento completo e personalizado. Os atendimentos totalizaram: FPS (70), DETRAN/AM (32), CETAM (150), SEMIG (143), FVS (50), FEPIAM (101), SEAS (175), SEDECTI (100), SEJUSC (141), SEPCD (40), COSAMA (água filtrada gelada onde foram utilizados 5.000 copos recicláveis), SEPROR (150), AMAZONASTUR (71) e ADS (85 expositores locais - feirantes).

## Intercâmbios

10. A AFEAM participou de eventos estratégicos ao longo do ano, fortalecendo parcerias e o intercâmbio de conhecimentos técnico-institucionais, conforme detalhado abaixo:

- **Brasília/DF (Abril):** Presença na Assembleia Ordinária da ABDE, no lançamento da Agenda Legislativa 2025 e na 1ª Reunião do Conselho Fiscal de 2025 da ABDE;
- **Brasília/DF (Maio):** Atuação na reunião da SERFI e na Assembleia Geral Eleitoral Extraordinária da ABDE;
- **São Paulo/SP (Maio):** Contribuição na 87ª Reunião de Trabalho do FIP CRIATEC 3;
- **Brasília/DF (Maio):** Presença na cerimônia de Posse da Diretoria da ABDE (biênio 2025–2027);
- **Brasília/DF (Junho):** Participação no X Fórum Nacional de Transferências e Parcerias da União;
- **São Paulo/SP (Junho):** Participação no Seminário de Sustentabilidade Social, Ambiental e Climática do Setor Financeiro, promovido pelo Banco Central do Brasil (BCB);

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

[getec@afeam.org.br](mailto:getec@afeam.org.br)  
Fone:(92) 3655- 3060 / 3066  
Av. Constantino Nery, 5733 -  
Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A.  
- AFEAM**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

- **São Paulo/SP (Agosto):** Atuação na Assembleia Geral da ABDE e na 10ª Edição do Fórum de Desenvolvimento ABDE, com foco em Sustentabilidade;
- **Porto Alegre/RS (Agosto):** Participação na 2ª Reunião Ordinária do Conselho Fiscal da ABDE (passagem de bastão) e realização de visita institucional à sede da Agência de Fomento do RS (**BADESUL**);
- **Brasília/DF (Novembro):** Presença no Encontro Nacional de Contadores (**ENACON**), promovido pela ABDE; e
- **Brasília/DF (Dezembro):** Participação no prêmio ABDE-BID, na 2ª Edição do Prêmio ABDE de Jornalismo e na Assembleia Geral da instituição.

## II.2 Desempenho Operacional - Comparativo 2024 e 2025

### Financiamentos Contratados

11. Conforme detalhado no **Quadro 1**, considerando todas as fontes de recursos, a AFEAM realizou 13.855 operações de crédito em 2025, totalizando **R\$ 318.735.593**. Esse investimento resultou na estimativa de **41.565 ocupações econômicas** geradas ou mantidas em todo o Amazonas. A distribuição dos recursos demonstra o compromisso com a municipalização do crédito:

- **Capital:** 2.795 operações, totalizando R\$ 125.220.665 (39,29%), com estimativa de 8.385 ocupações geradas ou mantidas; e
- **Interior:** 11.060 operações, somando R\$ 193.514.928 (60,71%), com estimativa de 33.180 ocupações geradas ou mantidas.

12. Os financiamentos foram estrategicamente direcionados a micro e pequenas empresas, pequenos produtores rurais, cooperativas, associações, profissionais autônomos e liberais. Em comparação ao exercício de 2024, houve uma sutil redução de 1,02% no valor aplicado (R\$ 3.289.871), variação que demonstra um desempenho dentro da regularidade e estabilidade do mercado.

**Quadro 1 - Distribuição Espacial das aplicações**

Área Espacial	Nº Operações		Valor (R\$)		Rec. Aplicado (%)		Nº Ocupações Geradas/Mantidas	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Capital	3.674	2.795	136.916.839	125.220.665	42,52	39,29	11.022	8.385
Interior	12.348	11.060	185.108.625	193.514.928	57,48	60,71	37.044	33.180
<b>TOTAL</b>	<b>16.022</b>	<b>13.855</b>	<b>322.025.464</b>	<b>318.735.593</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>48.066</b>	<b>41.565</b>

Fonte: GETEC-Planejamento/SCE

13. Conforme o **Quadro 2**, considerando todas as fontes de recursos, verifica-se que o **FMPES** representa **92,15%** do total aplicado, somando **R\$ 293.731.548** em 13.639 operações de crédito. Tal expressividade consolida o FMPES como a principal fonte de fomento às atividades produtivas do Estado, com impacto decisivo tanto na capital quanto no interior.

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

getec@afeam.org.br  
Fone:(92) 3655- 3060 / 3066  
Av. Constantino Nery, 5733 -  
Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A.  
- AFEAM**



## Quadro 2 - Aplicação por Fonte de Recursos

Fonte de Recursos	Nº Operações		Valor (R\$)		% (Rec. Aplicado)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
CONVÊNIOS	12	200	326.088	4.707.413	0,10	1,48
FMPES	15.994	13.639	304.525.102	293.731.548	94,57	92,15
REC. PRÓPRIOS	16	16	17.174.274	20.296.632	5,33	6,37
<b>TOTAL</b>	<b>16.022</b>	<b>13.855</b>	<b>322.025.464</b>	<b>318.735.593</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Fonte: GETEC-Planejamento/SCE

14. Conforme o **Quadro 3**, dos **R\$ 318.735.593** investidos em 2025 por meio de 13.855 operações, a distribuição setorial revela a seguinte configuração:

- **Setor Terciário (Comércio e Serviços):** Lidera o ranking com **79,77%** do aporte global, totalizando R\$ 254.252.153 aplicados em 10.454 operações;
- **Setor Primário (Rural):** Representa **18,20%** dos investimentos, com R\$ 58.007.328 aplicados em 2.983 operações; e
- **Setor Secundário (Indústria):** Responde por **2,03%** do volume total, somando R\$ 6.476.112 em 418 operações.

15. Tais recursos foram destinados a micro e pequenas empresas, produtores rurais, cooperativas, associações e profissionais autônomos/liberais.

## Quadro 3 - Aplicação por Setor Econômico

Setor Econômico	Nº Operações		Valor (R\$)		% (Rec. Aplicado)	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Primário	2.605	2.983	50.035.604	58.007.328	15,54	18,20
Secundário	428	418	16.343.458	6.476.112	5,07	2,03
Terciário	12.989	10.454	255.646.402	254.252.153	79,39	79,77
<b>TOTAL</b>	<b>16.022</b>	<b>13.855</b>	<b>322.025.464</b>	<b>318.735.593</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Fonte: GETEC/Planejamento/SCE

## Geração e Manutenção de Ocupações Econômicas

16. Alinhada à sua missão de fomentar a economia e elevar a qualidade de vida no Amazonas, a AFEAM viabilizou, em 2025, a geração ou manutenção de **41.565 postos de trabalho** na capital e no interior. Em comparação a 2024, houve uma redução de 13,53% (6.501 postos) em função da elevação do ticket médio das operações de crédito.

## Administração do Crédito

17. A Agência realiza o acompanhamento dos projetos financiados, adotando práticas de cobrança preventiva, administrativa e judicial, além de campanhas de regularização. No primeiro semestre de 2025, foi lançado o **Programa Limpa Crédito**, instituído com base na Lei nº 7.401, de 7/3/2025, com o objetivo de facilitar a regularização de dívidas contratadas até 2019 com recursos do **FMPES**. A iniciativa promove a recuperação de ativos e a inclusão financeira, oferecendo condições acessíveis para que os clientes reabilitem seu relacionamento com a Agência, inclusive por meio de canais de renegociação on-line.

18. As ações resultaram nos seguintes indicadores:

- **Renegociações:** Conforme o **Quadro 4**, em 2025, foram realizadas **2.709 renegociações** de crédito, totalizando **R\$ 48.861.312**, o que representa um incremento de 9,64% em relação a 2024 (R\$ 44.563.961). Desse montante, 2.617 operações utilizaram recursos do **FMPES**, somando R\$ 41.405.916 aplicados.

**Quadro 4 - Renegociação de Operações de Crédito**

Fontes	Nº Operações		Valor (R\$)		Representatividade % (Fonte/Total)		Comparação (%)
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024 vs. 2025
Rec. Próprios	6	10	1.909.014	5.339.037	4,28	10,93	279,68
FMPES Especial	0	0	-	-	0,00	0,00	-
FMPES	3.594	2.617	38.497.631	41.405.916	86,39	84,74	107,55
Valores e Bens	0	-	-	-	0,00	0,00	-
FTI	1	2	182.215	43.283	0,41	0,09	-
Convênios	169	80	3.975.101	2.073.076	8,92	4,24	52,15
<b>TOTAL</b>	<b>3.770</b>	<b>2.709</b>	<b>44.563.961</b>	<b>48.861.312</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>109,64</b>

Fonte: GETEC/Planejamento/SCE

- **Retorno de Financiamentos:** O retorno de financiamentos em 2025 alcançou **R\$ 209.034.990**, superando a meta do Planejamento Estratégico (R\$ 201.591.900) com **103,69% de execução**. Este resultado reflete um crescimento expressivo de **36,49%** frente ao exercício de 2024 (R\$ 153.148.957), conforme detalhado no **Quadro 5**:

**Quadro 5 - Retorno de Financiamentos**

Fontes	Valor (R\$)		Representatividade % (Fonte/Total)		Comparação (%)
	2024	2025	2024	2025	2024 vs. 2025
FMPES	126.838.561	174.565.768	82,82	83,51	137,63
Recursos Próprios	19.295.645	18.076.843	12,60	8,65	93,68
Outros Valores - Conciliação	2.594.533	9.063.940	1,70	4,34	349,35



Outros Valores e Bens	875.698	2.741.537	0,57	1,31	313,07
Convênios	1.119.857	878.905	0,73	0,42	78,48
FTI	2.266.967	318.017	1,48	0,15	14,03
FMPES Especial	142.018	3.389.980	0,09	1,62	2387,01
BNDES/FINAME	15.678	-	0,01	0,00	0,00
<b>TOTAL</b>	<b>153.148.957</b>	<b>209.034.990</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	<b>136,49</b>

Fonte: GETEC/Planejamento/SCE

## II.3 Desempenho Econômico-Financeiro

### Receitas Totais vs. Despesas Totais

19. No exercício de 2025, as receitas totais somaram R\$ 129.161.564 (**Quadro 6**), incremento de 4,36% em relação a 2024 (R\$ 123.768.696). Em contrapartida, as despesas totais totalizaram R\$ 110.313.240 (**Quadro 7**), com um leve aumento de 0,92% em relação a 2024 (R\$ 109.305.567), evidenciando um rigoroso controle orçamentário e ganho de produtividade institucional.

20. As **principais receitas** da AFEAM apresentaram a seguinte distribuição (**Quadro 6**):

- **Rendas de Prestação de Serviços:** Totalizaram R\$ 86.294.956 (66,81%), com destaque para a Taxa de Administração do FMPES que somam R\$ 79.462.009 (61,52%);
- **Rendas de Títulos e Valores Mobiliários (TVM):** Somaram R\$ 22.365.208 (17,32%);
- **Outras Receitas Operacionais:** Registraram R\$ 13.279.142 (10,28%), com destaque para a Reversão de Provisões Passivas Não Associada ao Risco de Crédito que totalizam R\$ 5.581.909 (4,32%);
- **Rendas de Operações de Crédito:** Totalizaram R\$ 6.086.659 (4,71%), com destaque para Recursos Próprios que totalizam R\$ 5.970.731 (4,62%).

### Quadro 6 - Receitas Realizadas

RUBRICAS	2024		2025		2024 vs. 2025
	R\$	PERC. (%)	R\$	PERC.	PERC. (%)
<b>1. Rendas de Operações de Crédito</b>	<b>5.291.071</b>	<b>4,28</b>	<b>6.086.659</b>	<b>4,71</b>	<b>115,04</b>
1.1 Recursos Próprios	5.202.384	4,20	5.970.731	4,62	114,77
<b>2. Rendas de Títulos e Valores Mobiliários - TVM</b>	<b>23.953.586</b>	<b>19,35</b>	<b>22.365.208</b>	<b>17,32</b>	<b>93,37</b>
<b>3. Rendas de Prestação de Serviços</b>	<b>78.002.365</b>	<b>63,02</b>	<b>86.294.956</b>	<b>66,81</b>	<b>110,63</b>
3.1 Taxa Adm. FMPES	70.390.569	56,87	79.462.009	61,52	112,89
3.2 Tarifas e Taxas	7.611.796	6,15	6.832.947	5,29	89,77
<b>4. Outras Receitas Operacionais</b>	<b>12.799.808</b>	<b>10,34</b>	<b>13.279.142</b>	<b>10,28</b>	<b>103,74</b>
4.1 Recuperação de Crédito Baixado como Prejuízo	22.364	0,02	3.606.312	2,79	16125,60
4.2 Reversão de Provisões Operacionais	12.526.789	10,12	3.744.588	2,90	29,89



4.3 Reversão de Provisões Passivas Não Associada ao Risco de Crédito	-	-	5.581.909	4,32	-
<b>5. Outros</b>	<b>3.721.866</b>	<b>3,01</b>	<b>1.135.599</b>	<b>0,88</b>	<b>30,51</b>
<b>TOTAIS</b>	<b>123.768.696</b>	<b>100,00</b>	<b>129.161.564</b>	<b>100,00</b>	<b>104,36</b>

Fonte: GETEC/Planejamento/Balancete Contábil

21. Os principais custos da AFEAM apresentaram a seguinte configuração (**Quadro 7**):

- **Despesas Administrativas:** Totalizaram R\$ 68.082.314 (61,72%), com destaque para pessoal e tributário: Despesas de Pessoal: R\$ 49.888.492 (45,22%); Despesas Tributárias: R\$ 4.326.171 (3,92%); Serviços de Terceiros: R\$ 4.183.534 (3,79%); Processamento de Dados: R\$ 2.082.389 (1,89%); Vigilância e Segurança: R\$ 902.784 (0,82%).
- **Outras Despesas Operacionais:** Somaram R\$ 21.731.986 (19,70%), com destaque para as provisões e encargos: Provisões para Risco de Crédito: R\$ 5.122.947 (4,64%); Contribuição ao COFINS: R\$ 4.640.013 (4,21%); Provisão de Passivo Contingente Trabalhista: R\$ 4.572.529 (4,15%); Provisão de Passivo Contingente Fiscal: R\$ 2.649.681 (2,40%); Administração de Fundos e Programas: R\$ 2.276.368 (2,06%); e Provisões de Passivos Contingentes Cíveis: R\$ 599.164 (0,54%).
- **Apuração do Resultado:** Registrou R\$ 19.466.793 (17,65%), com ênfase na carga tributária sobre o lucro: Imposto de Renda: R\$ 8.935.926 (8,10%); Contribuição Social: R\$ 7.344.202 (6,66%).

### Quadro 7- Despesas Realizadas

RUBRICAS	2024		2025		2024 vs. 2025
	R\$	PERC. (%)	R\$	PERC. (%)	PERC. (%)
<b>1. Despesas Administrativas</b>	<b>63.297.110</b>	<b>57,91</b>	<b>68.082.31</b>	<b>61,72</b>	<b>107,56</b>
1.1 Despesas de Pessoal	45.838.514	41,94	49.888.49	45,22	108,84
1.2 Serviços de Terceiros	4.347.656	3,98	4.183.534	3,79	96,23
1.3 Despesas Tributárias	3.911.535	3,58	4.326.171	3,92	110,60
1.4 Processamento de Dados	1.796.429	1,64	2.082.389	1,89	115,92
1.5 Vigilância e Segurança	861.189	0,79	902.784	0,82	104,83
<b>2. Aproveis. e Ajustes Patrimoniais</b>	<b>18.616.247</b>	<b>17,03</b>	<b>360.514</b>	<b>0,33</b>	<b>1,94</b>
2.2 Depreciação	205.575	0,19	208.151	0,19	101,25
<b>3. Apuração do Resultado</b>	<b>15.529.275</b>	<b>14,21</b>	<b>19.466.79</b>	<b>17,65</b>	<b>125,36</b>
3.1 Imposto de Rendas	7.179.501	6,57	8.935.926	8,10	124,46
3.2 Contribuição social	5.904.509	5,40	7.344.202	6,66	124,38
<b>4. Outras Desp. Operacionais</b>	<b>10.052.562</b>	<b>9,20</b>	<b>21.731.98</b>	<b>19,70</b>	<b>216,18</b>
4.1 Adm. Fundos e Programas	5.908.352	5,41	2.276.368	2,06	38,53
4.2 Contribuição a COFINS	3.346.070	3,06	4.640.013	4,21	138,67
4.3 Provisão p/ o Risco de Crédito*	3.293.635	3,01	5.122.947	4,64	155,54
4.4 Prov. Passivas Trabalhistas*	7.862.700	7,19	4.572.529	4,15	58,15
4.5 Provisões Passivas Cíveis*	770.276	0,70	599.164	0,54	77,79
4.6 Provisões Passivas Fiscais*	6.255.627,50	5,72	2.649.681	2,40	42,36



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

5. Outros	1.810.373	1,65	671.633	0,60	37,10
<b>TOTAIS</b>	<b>109.305.567</b>	<b>100,00</b>	<b>110.313.2</b>	<b>100,00</b>	<b>100,92</b>

Fonte: GETEC/Planejamento/Balancete Contábil

**Nota: (\*)** Em razão da reclassificação contábil ocorrida em janeiro de 2025, houve deslocamento de rubricas entre os grupos Aprovisionamento e Ajustes Patrimoniais e Outras Despesas Operacionais, saindo daquele para esse grupo: 4.3 Provisão p/ o Risco de Crédito; 4.4 Provisões Passivas Trabalhistas; 4.5 Provisões Passivas Cíveis; e 4.6 Provisões Passivas Fiscais. Esse fato alterou a relação entre os valores das rubricas principais: Aprovisionamento e Ajustes Patrimoniais, passou de R\$ 18.616.247(2024) para R\$ 360.514 (2025); Outras Despesas Operacionais, passou de R\$ 10.052.562 (2024) para R\$ 21.731.986 (2025). Dessa forma, os valores dos grupos citados são diferentes da somatória das rubricas de despesas que compõem os referidos grupos.

## Resultado do Exercício

22. A AFEAM encerrou 2025 com um resultado positivo de **R\$ 18.848.323**, aumento de 30,32% em relação a 2024 (R\$ 14.463.130). Os principais fatores que impulsionaram esse desempenho foram:

- **Pelo lado das Receitas:** Rendas de Operações de Créditos: aumento para R\$ 6.086.659 (2024 - R\$ 5.291.071); Rendas de Prestação de Serviços: aumento para R\$ 78.002.365 (2024-R\$ 86.294.856); Outras Receitas Operacionais: aumento para R\$ 13.279.142 (2024- R\$ 12.799.807).
- **Pelo lado das Despesas:** Obrigações de Empréstimo e Repasses: redução para R\$ 482.676 (2024-R\$ 532.737); Aprovisionamento e Ajustes Patrimoniais / Outras Despesas Operacionais: redução para R\$ 22.092.500 (2024- R\$ 28.668.809); Despesas Não Operacionais: redução para R\$ 188.957 (2024 - R\$ 563.676).

## Patrimônio de Referência (PR) e Patrimônio Líquido (PL)

23. Em 31 de dezembro de 2025, os indicadores de solvência da Agência apresentaram evolução consistente:

- O **Patrimônio de Referência (PR)** atingiu **R\$ 143.748.638**, crescendo 14,80% em relação a 2024 (R\$ 125.214.051); e
- O **Patrimônio Líquido (PL)** alcançou **R\$ 144.490.585**, crescendo 14,87% em relação a 2024 (R\$ 125.785.992).

## Arrecadação e Taxa de Administração do Fundo (FMPES)

24. Do montante de **arrecadação do Fundo** inicialmente previsto no Planejamento Estratégico (R\$ 208.465.000), a AFEAM recebeu **R\$ 210.043.671**, o que corresponde a **100,76%** da meta. Em comparação ao arrecadado em 2024 (R\$ 191.475.618), representa um aumento de **9,70%** (R\$ 18.568.053).

25. Esse resultado contribuiu para uma taxa de administração na ordem de **R\$ 79.462.009**. O aumento de **12,89%** em relação a 2024 (R\$ 70.390.569) é justificado, principalmente, pelo valor da arrecadação realizado no exercício (**R\$ 210.043.671**), bem como o retorno de financiamentos, o que reflete uma maior disponibilidade de recursos para garantir a **manutenção operacional** da agência como investimentos em tecnologia para modernização da oferta de serviços financeiros aos empreendedores do Estado.

## II.4 Desempenho na Gestão de Pessoas

### Quadro de Empregado

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

getec@afeam.org.br  
Fone:(92) 3655- 3060 / 3066  
Av. Constantino Nery, 5733 -  
Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A.  
- AFEAM**

26. Em 31 de dezembro de 2025, o quadro de pessoal da AFEAM era composto por 157 empregados efetivos (concursados) e 15 comissionados, totalizando 172 colaboradores ativos. Deste total, 95,35% possuem nível superior e 4,65% nível médio, o que demonstra que a AFEAM detém uma equipe técnica altamente qualificada para prestar serviços financeiros de excelência à população amazonense.

### Benefícios

27. Alinhada aos seus valores, a AFEAM preza pelo bem-estar de seus colaboradores, visando o equilíbrio entre a vida profissional e pessoal. Nesse contexto, além dos benefícios legais, a Agência mantém vantagens como: complementação salarial ao auxílio-doença/acidente previdenciário, auxílio-saúde, seguro de vida em grupo, auxílio-creche/babá, auxílio-educação, auxílio especial para filhos com necessidades especiais, extensão da licença-maternidade, auxílio-refeição e cesta-alimentação (incluindo a 13ª cesta), Participação nos Lucros e Resultados (PLR), e concessão de jornada diferenciada, independentemente de compensações laborais posteriores, aos empregados que tenham dependente legal (guarda, tutela ou curatela) com deficiência em condição permanente ou de caráter continuado.

### Capacitação

28. Seguindo a premissa de que cada empregado é fundamental para o cumprimento da missão institucional e em total consonância com seu Estatuto Social - que oferece oportunidades de crescimento e ascensão a cargos diretos - , a Agência executa a sua **Política de Treinamento e Desenvolvimento**, estruturada em quatro níveis:

- **Nível Básico:** visa instruir os colaboradores em atividades comuns, estimular o conhecimento de normativos (internos e externos), fomentar a ética profissional e desenvolver a cultura de controles internos, riscos e *compliance*;
- **Nível Técnico:** foca na busca por meios eficientes para otimizar processos cotidianos, visando o alcance de metas, agilidade nos serviços e maior confiabilidade das informações;
- **Nível Estratégico:** prepara empregados do quadro de carreira para o exercício de funções de chefia, liderança e cargos estatutários; e
- **Nível Obrigatório:** capacita os colaboradores em temas específicos exigidos por dispositivos legais ou infralegais.

29. No exercício de 2025, considerando as modalidades presencial e EAD, foram realizados 38 treinamentos, com investimento total de **R\$ 366.447**. A iniciativa alcançou **167 empregados**, que participaram de, ao menos, uma capacitação, conforme detalhado no **Quadro 8**:

**Quadro 8 - Treinamentos - 2025**

Classificação	Treinamentos	Participantes	Valor (R\$)
Nível Básico	2	190	0
Nível Técnico	21	334	142.944
Nível Estratégico	12	337	135.643
Nível Obrigatório	3	113	87.860
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>974</b>	<b>366.447</b>

Fonte: GERAD-Recursos Humanos



## Programa de Estágio e Aprendizado

30. Em 31 de dezembro de 2025, o quadro da AFEAM contava com **37 estagiários** de nível superior e **07 aprendizes** (ensino médio), reforçando o compromisso da Agência com a inserção de jovens no mercado de trabalho e a formação profissional.

## Concurso Público

31. Ao longo de 2025, foram integrados 04 novos empregados aprovados em concurso público. Destes, 03 foram convocados em fevereiro e 01 em setembro, todos para o preenchimento de vagas previstas no Edital.

## II.5 Governança e Gestão de Riscos

### Estrutura de Governança Corporativa

32. A AFEAM possui uma estrutura de Governança Corporativa que assegura a transparência, a equidade e a responsabilidade na execução de suas atividades, garantindo uma eficaz prestação de contas à sociedade. As decisões, além de colegiadas, fundamentam-se em critérios técnicos e respeitam o regime de alçadas decisórias estabelecido no Estatuto Social, regimentos, políticas e normas internas.

33. A governança dos órgãos colegiados estatutários é composta pelo Conselho de Administração (COAD), Diretoria Colegiada (DICOL), Conselho Fiscal (COFIS) e Comitê de Auditoria (COAUD). Complementam essa estrutura: Comitê de Análise de Crédito (COMCRED); Comitê de Elegibilidade e Comitê de Remuneração; Comissão de Ética, Conduta e Integridade (CECI); Comissão Permanente de Apuração de Indícios de Ilícitude.

34. A Agência mantém ainda estruturas dedicadas de Controles Internos, Compliance, Gerenciamento de Riscos e Gestão de Capital (GECOR) e unidade de Auditoria Interna (AUDIN). Esta última reporta-se tecnicamente ao COAUD e hierarquicamente ao COAD. A estrutura de Ouvidoria tem seus trabalhos analisados pela DICOL, COAUD e COAD.

### Controles Internos e Conformidade

35. A AFEAM dispõe da Gerência de Controles Internos e Riscos (GECOR), unidade vinculada à Diretoria Colegiada, responsável por:

- **Gestão dos Controles Internos:** assegurar a efetividade operacional, confiabilidade das informações e conformidade normativa, mitigando riscos processuais;
- **Gestão de Conformidade:** garantir a aderência às normas legais, padrões éticos e princípios de governança;
- **Gestão de Prevenção à Lavagem de Dinheiro e ao Financiamento do Terrorismo (PLD/FT):** prevenir a lavagem de dinheiro e o financiamento do terrorismo por meio de políticas e controles em conformidade com a legislação vigente;
- **Gerenciamento Integrado de Riscos (GIR):** identificar e tratar riscos que possam comprometer as linhas de negócio da Agência;
- **Gestão de Capital:** avaliar a capacidade de absorção de riscos, garantindo a sustentabilidade operacional.

36. No exercício de 2025, a AFEAM adotou ações voltadas ao aprimoramento das estruturas de controle e gestão de riscos, destacando-se:

- **Controles Internos e Conformidade:** As atividades de acompanhamento e monitoramento foram intensificadas mediante comunicação ativa com as unidades, visitas *in loco*, orientações técnicas e definição de planos de ação. As iniciativas focaram na disseminação de boas práticas, conformidade normativa e fortalecimento da governança, utilizando a ferramenta Microsoft Planner para garantir organização e rastreabilidade;
- **PLD/FT:** As atividades foram conduzidas em estrita conformidade com a Política e os Procedimentos internos de PLD/FT, fundamentados na Circular BCB nº 3.978/2020 e na Carta Circular BCB nº 4.001/2020; e
- **Gerenciamento Contínuo e Integrado de Riscos e de Capital:** As atividades seguiram as estruturas vigentes de gestão. No segundo semestre de 2025, foi realizada a transmissão de dados ao Banco Central referente ao DRSAC/BCB (Documento de Riscos Social, Ambiental e Climático).

## II.6 Ouvidoria

37. A AFEAM, em estrito cumprimento às Resoluções CMN nº 4.860/2020 e BCB nº 28/2020, e em consonância com o Decreto Estadual nº 40.636/2019, mantém uma estrutura de Ouvidoria voltada a representar os interesses dos cidadãos perante a Agência. O objetivo central é garantir que as demandas sejam tratadas com adequação e transparência, utilizando os seguintes canais: **Portal Institucional:** link externo do Sistema OMD em [www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br); **Ligação Gratuita:** 0800-286-3066; **Atendimento Presencial:** na sede da Agência; **WhatsApp:** (92) 3655-3070; **E-mail:** [ouvidoria@afeam.org.br](mailto:ouvidoria@afeam.org.br); **Correspondência:** Avenida Constantino Nery, nº 5.733, Flores, Manaus/AM – CEP: 69.058-795; **Caixas Coletoras:** localizadas na entrada principal da AFEAM.

38. No exercício de 2025, a Ouvidoria contabilizou um total de **99.016 atendimentos**, incluindo os de primeira instância. Desse volume, apenas **66 registros** foram classificados como demandas efetivas de Ouvidoria, conforme detalhado no **Quadro 9**:

**Quadro 9 - Demandas da Ouvidoria – Exercício de 2025**

DEMANDAS DA OUVIDORIA			Atendimentos Totais, Incluindo as demandas de Ouvidoria		
Tipo	Quant.	%	Canais	Quant.	%
Denúncia	2	3,03	Presencial	8	0,01
Reclamação	28	42,42	Telefone	1.010	1,02
Informação	35	53,03	E-mail	5.821	5,87
Sugestão	-	-	WhatsApp	92.111	93,03
Elogio	1	1,52	Site	66	0,07
Outros	-	-	Correspondência	-	-
			Caixa de Sugestão	-	-
			Outros	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>66</b>	<b>100,00</b>	<b>TOTAL</b>	<b>99.016</b>	<b>100,00</b>

Fonte: Ouvidoria/Sistema OMD

## II.6 Política de Dividendos e Reinvestimento

39. A Política de Dividendos da AFEAM, aprovada na AGO de abril de 2021, fundamenta-se nos princípios de perenidade, sustentabilidade e solidez financeira. Sua gestão é pautada pela legalidade, integridade, impessoalidade, eficiência e transparência no uso dos recursos.

40. **Dividendos Obrigatórios:** Conforme o Art. 6º da referida política, assegura-se aos acionistas o direito a dividendos obrigatórios de **1,0% do lucro líquido ajustado**, após a dedução da Reserva Legal.

41. **Política de Reinvestimento:** Alinhada às premissas de perenidade, a política de reinvestimento integra a estratégia de dividendos da Agência. Historicamente, a Assembleia Geral Ordinária (AGO) ratifica a proposta da Diretoria Colegiada de destinar tanto os dividendos obrigatórios quanto o lucro remanescente para o **Aumento de Capital**. Essa capitalização visa fortalecer o Plano de Capital e viabilizar o financiamento do objeto social da instituição, além de sustentar o Plano de Investimento em Tecnologia e Organização Espacial, instituído em 2021.

## II.7 Política de Equidade

42. Em maio/2025, a AFEAM aprovou a sua política de Política de Diversidade, Equidade e Igualdade de Gênero, a qual tem como objetivos, dentre outros, o de promover a equidade de gênero, em conformidade com a Agenda 2030 (ODS5 e ODS10). O **Quadro 10** apresenta a posição geral dos recursos humanos da AFEAM, segregados por cargo/função com comparativo entre mulheres e homens, cujo resultado demonstra o compromisso da Agência com a valorização da força de trabalho feminina:

**Quadro 10 - Quantidade e proporção de mulheres contratadas por cargo/função**

Cargo/Função/emprego	Quant. Empregados		Quant. Mulheres		Proporção Mulheres (%)		Proporção Homens (%)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Conselho de Administração (*)	7	7	1	2	14,29	28,57	85,71	71,43
Diretoria Colegiada(*)	3	3	1	1	33,33	33,33	66,67	66,67
Conselho Fiscal(*)	3	3	1	1	33,33	33,33	66,67	66,67
Comitê de Auditoria(*)	3	3	0	0	0,00	0,00	100,00	100,00
Gerência/Chefia (**)	14	14	6	6	42,86	42,86	57,14	57,14
Assessores (**)	34	33	11	10	32,35	30,30	67,65	69,70
Coordenadores (**)	20	20	9	9	45,00	45,00	55,00	55,00
Auditores (**)	10	9	5	5	50,00	55,56	50,00	44,44
Suporte de Governança (**)	5	5	5	5	100,00	100,00	0,00	0,00
Técnicos (Especialistas) (***)	84	84	37	36	44,05	42,86	55,95	57,14
<b>Total</b>	<b>183</b>	<b>181</b>	<b>76</b>	<b>75</b>	<b>41,53</b>	<b>41,44</b>	<b>58,47</b>	<b>58,56</b>

Fonte: GEPEC- Folha de Pagamento

NOTA: (\*) Cargos estatutários – indicados pelos acionistas da AFEAM; (\*\*) Empregos/funções de confiança – designados pela Diretoria da AFEAM; e (\*\*\*) Empregos de Carreira - ingressos por meio de concurso público, portanto, a AFEAM não tem ingerência sobre essas contratações.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

43. Os **Quadros 11, 12 e 13** demonstram, no final de 2025, o cumprimento da Lei nº 15.177, de 2025 (alterou o Art. 133, § 6º, da Lei nº 6.404, de 1976, e Art. 8º e 19-A da Lei nº 13.303, de 2016), que estabeleceu reserva mínima de 30% das vagas de membros titulares para mulheres em conselhos de administração, o que deverá ser implementado na gradação seguinte: 10%, a partir da primeira eleição; 20%, a partir da segunda eleição; e 30%, a partir da terceira eleição, todos contados da entrada em vigor da referida Lei.

### Quadro 11 - Quantidade e proporção de mulheres contratadas por níveis hierárquicos

Nível Hierárquico	Quant. Empregados		Quant. Mulheres		Proporção Mulheres (%)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
<b>1º Nível – Administração</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>20,00</b>	<b>30,00</b>
Conselho de Administração	7	7	1	2	14,29	28,57
Diretoria	3	3	1	1	33,33	33,33
<b>2º Nível – Gerenciamento</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>38,46</b>	<b>38,46</b>
Gerente	11	11	5	5	45,45	45,45
Presidente da CPL	1	1	0	0	0,00	0,00
Assessor Financeiro	1	1	0	0	0,00	0,00
<b>3º Nível – Coordenação, Assessoria e Governança</b>	<b>73</b>	<b>71</b>	<b>33</b>	<b>32</b>	<b>45,21</b>	<b>45,07</b>
Coordenador	20	20	9	9	45,00	45,00
Ouvidor	1	1	1	1	100,00	100,00
Assessor	34	33	11	10	32,35	30,30
Auditor	10	9	5	5	50,00	55,56
Secretário de Comitês	1	1	0	0	0,00	0,00
Membros da CPL	2	2	2	2	100,00	100,00
Suporte de Governança	5	5	5	5	100,00	100,00
<b>4º Nível – Técnico e Operacional</b>	<b>81</b>	<b>81</b>	<b>35</b>	<b>34</b>	<b>43,21</b>	<b>41,98</b>
Especialistas de Fomento	65	65	34	33	52,31	50,77
Técnico de Fomento	4	4	0	0	0,00	0,00
Agente de Fomento	12	12	1	1	8,33	8,33
<b>Total</b>	<b>177</b>	<b>175</b>	<b>75</b>	<b>74</b>	<b>42,37</b>	<b>42,29</b>

Fonte: GEPEC- Folha de Pagamento

### Quadro 12 - Quantidade e a proporção de mulheres que ocupam cargos na administração (Cargos de Direção Superior)

Cargos - Administradores	Quant. Empregados		Quant. Mulheres		Proporção Mulheres (%)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Conselho de Administração	7	7	1	2	14,29 (*)	28,57
Diretoria	3	3	1	1	33,33	33,33

Fonte: GEPEC- Folha de Pagamento

Nota: (\*) Limite da Lei 15.177/25, em 2025 - 10%.

**Quadro 13 - Demonstrativo da remuneração fixa, variável e eventual, segregada por sexo, para funções similares**

Participação no montante da remuneração						
Funções Similares	Quant. Mulheres		Proporção Mulheres (%)		Proporção Homens (%)	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Conselho de Administração	1	2	14,29	28,57	85,71	71,43
Diretoria Colegiada	1	1	32,21	32,21	67,79	67,79
Gerência/Chefia	6	6	42,18	41,19	57,82	58,81
Assessores	11	10	27,93	27,11	72,07	72,89
Coordenadores	9	9	46,36	46,48	53,64	53,52
Auditores	5	5	54,60	58,28	45,40	41,72
Suporte de Governança	5	5	100,00	100,00	0,00	0,00
Técnicos (Especialistas)	37	36	44,87	46,85	55,13	53,15
<b>Total</b>	<b>75</b>	<b>74</b>	<b>42,37</b>	<b>42,29</b>	<b>57,63</b>	<b>57,71</b>

Fonte: GEPEC- Folha de Pagamento

### III. RESUMO DOS PRINCIPAIS INDICADORES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

44. O exercício de 2025, conforme **Quadro 15**, consolidou-se como um período de **expansão recorde** para a AFEAM, onde o lucro líquido cresceu **30,32%** e o patrimônio líquido expandiu **14,87%**. Igual performance ocorreu com o retorno de financiamentos que superou a meta estratégica em **3,69%**, totalizando **R\$ 209.034.90** em recursos recuperados para reinvestimento na economia do Estado. O sucesso no retorno desses recursos é vital para a sustentabilidade do modelo de fomento da AFEAM, pois permite a **recirculação do capital** para novos créditos, reduzindo a dependência de aportes externos e fortalecendo a liquidez imediata da Instituição.

#### Quadro 15- Desempenho Consolidado (2024 - 2025)

Indicador	2024	2025	Variação
Resultado Líquido	R\$ 14.463.130	<b>R\$ 18.848.323</b>	30,32
Patrimônio Líquido	R\$ 125.785.992	<b>R\$ 144.490.585</b>	14,87
Taxa de Administração	R\$ 70.390.569	<b>R\$ 79.462.009</b>	12,89
Arrecadação FMPES	R\$ 191.475.618	<b>R\$ 210.043.671</b>	9,70
Contratação de Financiamentos	R\$ 322.025.464	<b>R\$ 318.735.593</b>	- 1,02
Retorno de Financiamentos	R\$ 153.148.957	<b>R\$ 209.034.90</b>	36,49



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## IV. AGRADECIMENTOS

45. A **Agência de Fomento do Estado do Amazonas (AFEAM)** expressa seu profundo agradecimento a todos que contribuíram para os resultados excepcionais alcançados no exercício de 2025:

- **Ao Governo do Estado do Amazonas:** Pelo suporte estratégico e pela confiança na missão da Agência como braço executor do crédito orientado e agente indutor de desenvolvimento regional sustentável;
- **Aos acionistas da AFEAM:** Pelo apoio contínuo na qualificação da Agência como instrumento eficaz de desenvolvimento regional sustentável;
- **Aos Nossos Clientes:** Que acreditam no trabalho desta Instituição e, ao honrarem seus compromissos (refletidos no crescimento de mais **36%** no retorno de financiamentos), permitem que o recurso gire na economia propiciando o alcance a novos empreendedores;
- **Ao Corpo Funcional:** Cujo empenho técnico e compromisso com a eficiência operacional foram fundamentais para a modernização dos processos operacionais e administrativos, bem como o aumento de mais de **30%** no lucro líquido;
- **Aos Órgãos Estatutários:** Pelo diálogo profícuo que fortalece a governança, a solidez da Agência e a gestão eficiente dos recursos, o que está representado na evolução patrimonial de aproximadamente **15%**;
- **Aos Parceiros Técnicos:** Pelo trabalho harmônico e responsável, que foi o alicerce para o alcance do crédito em todo o Estado; e
- **As demais autoridades do Estado:** Pela parceria institucional e pela integração de esforços nas ações transversais de fomento.

46. Seguimos juntos, fortalecendo o empreendedorismo amazonense e construindo um Estado mais próspero.

MARCOS VINICIUS CARDOSO DE CASTRO:34715274  
272  
Assinado de forma digital por MARCOS VINICIUS CARDOSO DE CASTRO:34715274272  
Dados: 2026.03.11 10:26:17 -04'00'

**Marcos Vinícius Cardoso de Castro**  
Diretor-Presidente

CRISTINA COELHO DA SILVA:418291662  
04  
Assinado de forma digital por CRISTINA COELHO DA SILVA:41829166204  
Dados: 2026.03.11 10:22:44 -04'00'

**Cristina Coelho da Silva**  
Diretora de Administração

JOAO BATISTA SILVA TAVARES:07759398204  
8204  
Assinado de forma digital por JOAO BATISTA SILVA TAVARES:07759398204  
Dados: 2026.03.11 10:25:04 -04'00'

**João Batista Silva Tavares**  
Diretor de Crédito

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

[getec@afeam.org.br](mailto:getec@afeam.org.br)  
Fone:(92) 3655- 3060 / 3066  
Av. Constantino Nery, 5733 - Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO AMAZONAS S.A. - AFEAM**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO AMAZONAS S.A - AFEAM

Av. Constantino Nery, 5733, Flores CEP 69.058-795, Manaus/AM

CNPJ: 03.183.937/0001-38

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

[gabinete@afeam.org.br](mailto:gabinete@afeam.org.br)  
Fone:(92) 3655-3033 / 3045  
Av. Constantino Nery, 5733 -  
Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A. -  
AFEAM**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		
<b>Em Real (R\$)</b>		
<b>(desconsiderando as frações de centavos)</b>		
	<b>Nota</b>	<b>DEZEMBRO 2025</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE</b>		<b>303.245.123</b>
<b>DISPONIBILIDADE</b>	3.c; 4	860.965
<b>ATIVOS FINANCEIROS</b>		<b>295.222.229</b>
<b>Custo Amortizado</b>	3.d; 5.a; b	<b>292.477.645</b>
Títulos e Valores Mobiliários		51.824.735
Operações de crédito		43.692.984
Outras Operações com característica de concessão de crédito		1.303.360
<b>(-) Provisão para Perdas Esperadas Assoc ao Risco de Crédito</b>	3.d; 5.b	<b>(4.343.434)</b>
(-) Operações de crédito		(4.318.670)
(-) Outras Operações com característica de concessão de crédito		(24.764)
<b>Valor Justo ao Resultado</b>		2.744.584
Títulos e Valores Mobiliários		2.744.584
<b>OUTROS ATIVOS</b>	3.e; 6	<b>7.161.929</b>
<b>PERMANENTE</b>	7	<b>9.973.673</b>
<b>IMOBILIZADO DE USO</b>		9.410.573
<b>INTANGÍVEL</b>		563.100
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>313.218.796</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		
<b>Em Real (R\$)</b>		
<b>(desconsiderando as frações de centavos)</b>		
	<b>Nota</b>	<b>DEZEMBRO 2025</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE</b>		<b>168.728.212</b>
<b>PASSIVOS FINANCEIROS</b>		-
<b>Custo Amortizado</b>		-
Obrigações por Empréstimos e Repasses		-
<b>PROVISÕES</b>	3.h	<b>47.011.225</b>
Pessoal	8.a	4.966.619
Contingências	8.b	42.044.606
<b>OUTROS PASSIVOS</b>	3.i	<b>121.716.987</b>
Sociais e Estatutária	9.a	3.399.923
Fiscais e Previdenciárias	9.b	12.645.736
Obrigações por Fundos Financeiros e de Desenvolvimento	9.c	104.196.292
Diversos	9.d	1.475.036
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>144.490.584</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	10.a	120.336.599
<b>RESERVAS DE LUCRO</b>	10.b	24.153.985
<b>OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>		
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>313.218.796</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO</b>			
<b>Em Real (R\$)</b>			
<b>(desconsiderando as frações de centavos)</b>			
	<b>Nota</b>	<b>2º SEMESTRE 2025</b>	<b>DEZEMBRO 2025</b>
<b>RECEITA DE INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>		<b>18.034.194</b>	<b>31.515.366</b>
Operações de Crédito		6.685.775	9.692.972
Resultado de Operações com Título e Valores Mobiliários		11.348.419	21.822.394
<b>DESPESAS DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>		<b>(1.356.367)</b>	<b>(1.861.036)</b>
Operações com Empréstimos e Repasses		(219.277)	(482.676)
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	5.b	(3.701.399)	(5.122.947)
Reversão de Provisão para Crédito Liquidação Duvidosa	5.b	2.564.309	3.744.587
<b>RESULTADO BRUTO DA INTERMEDIÇÃO FINANCEIRA</b>		<b>16.677.827</b>	<b>29.654.330</b>
<b>OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS</b>		<b>6.733.003</b>	<b>7.857.537</b>
Receitas de Prestação de Serviços	11.a	45.727.218	86.294.956
Despesas de Pessoal	11.b	(27.387.577)	(52.400.320)
Outras Despesas Administrativas	11.c	(6.195.713)	(11.355.823)
Despesas Tributárias	11.d	(5.127.366)	(9.720.186)
Outras Receitas Operacionais	11.e	5.058.115	5.928.242
Outras Despesas Operacionais	11.f	(5.341.674)	(10.889.332)
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>		<b>23.410.830</b>	<b>37.511.867</b>
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	11.g	<b>448.666</b>	<b>803.250</b>
<b>RESULTADO ANTES DA TRIBUTAÇÃO S/LUCRO E PARTICIPAÇÕES</b>		<b>23.859.496</b>	<b>38.315.117</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>(7.699.741)</b>	<b>(16.280.129)</b>
Provisão para Imposto de Renda		(4.225.984)	(8.935.927)
Provisão para Contribuição Social		(3.473.757)	(7.344.202)
<b>PARTICIPAÇÃO ESTATUTÁRIA NOS LUCROS</b>		<b>(3.186.665)</b>	<b>(3.186.665)</b>
Administradores		(87.801)	(87.801)
Empregados		(3.098.864)	(3.098.864)



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

LUCRO LÍQUIDO (PREJUÍZO)		12.973.090	18.848.323
NÚMERO DE AÇÕES		120.336.599	120.336.599
LUCRO LÍQUIDO POR AÇÃO DO CAPITAL SOCIAL	10.a	0,11	0,16

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE EM 31 DE DEZEMBRO</b> <b>Em Real (R\$)</b> (desconsiderando as frações de centavos)		
	<b>2º SEMESTRE 2025</b>	<b>DEZEMBRO 2025</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>	<b>12.973.090</b>	<b>18.848.323</b>
<b>Ativos Financeiros ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes</b>	-	-
Varição de Valor Justo		
<b>Total de Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>12.973.090</b>	<b>18.848.323</b>
<b>Total do Resultado Abrangente</b>	<b>12.973.090</b>	<b>18.848.323</b>
<b>Resultado Abrangente Atribuível ao Acionista Controlador</b>	<b>12.970.495</b>	<b>18.844.553</b>
<b>Resultado Abrangente Atribuível à Participação dos Acionistas não Controladores</b>	<b>2.595</b>	<b>3.770</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Em Real (R\$)

EVENTOS	Nota	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE LUCRO			RESULT. ABRANGENTES	LUCROS OU PREJUÍZOS ACUMULADOS	TOTAL
			LEGAL	EXPANSÃO	OUTRAS			
<b>SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>		106.465.046	1.750.465	3.837.643	13.732.838	-	-	125.785.992
Ajustes Iniciais na Adoção da Resolução nº 4.966/21							(101.523)	(101.523)
<b>SALDO EM 01 DE JANEIRO DE 2025</b>		106.465.046	1.750.465	3.837.643	13.732.838	-	(101.523)	125.684.469
Reversões de Reservas		-	-	(287.920)	-	-	287.920	-
Lucro Líquido		-	-	-	-	-	18.848.323	18.848.323
Aumento de Capital	10.a	13.871.553	-	-	(13.732.838)	-	-	138.715
Destinações		-	942.416	-	17.911.381	-	(19.034.720)	(180.923)
- Dividendos	10.d	-	-	-	-	-	(180.923)	(180.923)
- Reserva Legal		-	942.416	-	-	-	(942.416)	-
- Reserva Expansão		-	-	-	-	-	-	-
- Outras		-	-	-	17.911.381	-	(17.911.381)	-
<b>SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>		120.336.599	2.692.881	3.549.723	17.911.381	-	-	144.490.584
<b>MUTAÇÃO DO PERÍODO</b>		13.871.553	942.416	(287.920)	4.178.543	-	101.523	18.806.115
<b>SALDO EM 30 DE JUNHO DE 2025</b>		120.336.599	2.044.226	3.837.643	5.479.949	-	-	131.698.417
Reversões de Reservas				(287.920)			287.920	-
Lucro Líquido							12.973.090	12.973.090
Aumento de Capital	10.a	-			-			-
Destinações		-	648.655	-	12.431.432	-	(13.261.010)	(180.923)
- Dividendos	10.d						(180.923)	(180.923)
- Reserva Legal			648.655				(648.655)	-
- Reserva Expansão								-
- Outras					12.431.432		(12.431.432)	-
<b>SALDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025</b>		120.336.599	2.692.881	3.549.723	17.911.381	-	-	144.490.584
<b>MUTAÇÃO DO PERÍODO</b>		-	648.655	(287.920)	12.431.432	-	-	12.792.167

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis.



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO - Método Indireto

Em Real (R\$)

(desconsiderando as frações de centavos)

	Nota	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
<b>Lucro líquido antes do IRPJ e CSLL</b>		<b>20.672.831</b>	<b>35.128.452</b>
<b>Ajustes ao lucro líquido antes dos impostos</b>		<b>(133.994)</b>	<b>3.301.457</b>
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	5.b	3.701.399	5.122.947
Depreciações e Amortizações		137.007	217.121
(Reversão) de Provisões para Crédito de Liquidação Duvidosa	5.b	(2.564.309)	(3.744.587)
(Reversão) Despesas com Provisões Cíveis, Trabalhistas e Fiscais		(1.131.421)	2.284.169
Ajuste devedores exercícios anteriores			(101.523)
Desvalorização de ativos permanentes		(84.905)	(84.905)
Desvalorização de outros valores e bens		178.235	178.235
Perda (Lucro) venda ANFMV		(370.000)	(570.000)
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>		<b>20.538.837</b>	<b>38.429.909</b>
<b>Varição De Ativos E Passivos Operacionais</b>		<b>81.480.128</b>	<b>27.278.630</b>
(Aumento) Redução em Operações de Crédito		(859.592)	(7.716.968)
(Aumento) Redução em Títulos e Valores Mobiliários		39.063.185	36.127.384
(Aumento) Redução em Devedores por Compra de Valores e Bens		509.143	(595.012)
(Aumento) Redução em Outros Créditos		2.491.903	(356.672)
(Aumento) Redução em Outros Valores e Bens		167.930	(128.954)
Aumento (Redução) em Passivo Financeiro		(8.055.400)	(8.860.941)
Aumento (Redução) em Outras Obrigações		55.862.700	25.089.922
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos		(7.699.741)	(16.280.129)
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE / UTILIZADO DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		<b>102.018.965</b>	<b>65.708.539</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>			
Alienação ANFMV		2.000.000	4.600.000
Alienação de Imobilizado de Uso e de Arrendamento			8.763
Aquisição de Imobilizado de Uso e de Arrendamento		(142.257)	(183.166)
<b>CAIXA LÍQUIDO PROVENIENTE / UTILIZADO DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		<b>1.857.743</b>	<b>4.425.597</b>
<b>AUMENTO / REDUÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>		<b>103.876.708</b>	<b>70.134.136</b>



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Início do Período		59.730.472	93.473.044
Fim do Período	3.c; 4	163.607.180	163.607.180
<b>AUMENTO / REDUÇÃO DE CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>		<b>103.876.708</b>	<b>70.134.136</b>

As notas explicativas integram o conjunto das demonstrações contábeis

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS**  
**Em 31 de dezembro de 2025**  
**Valores expressos em Real (R\$)**  
(desconsiderando as frações de centavos)

**NOTA 1. CONTEXTO OPERACIONAL**

A AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO AMAZONAS S.A. – AFEAM, órgão da administração indireta do Estado, constituída como empresa pública sob a forma jurídica de sociedade anônima de capital fechado, teve sua criação autorizada pela Lei Estadual nº 2.505, de 1998 e suas regras de constituição e funcionamento definidas pela Resolução CMN nº 2.574, de 1998, a qual foi revogada pela Resolução CMN nº 2.828, de 2001. Está localizada na Av. Constantino Nery, nº 5.733, Flores, CEP 69.058-795, Manaus/AM.

**NOTA 2. APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Essas demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com a Lei nº 6.404, de 1976, e suas alterações, bem como em consonância com as normas para elaboração de demonstrações financeiras individuais aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil – BCB, Resolução CMN nº 4.818, de 2020 e Resolução BCB nº 2, de 2020, incluindo as diretrizes emanadas pela Lei nº 4.595, de 1964.

Essas demonstrações financeiras, data base dezembro de 2025, estão sendo divulgadas de acordo com o Plano Contábil das Instituições do Sistema Financeiro Nacional (COSIF), não sendo apresentadas as informações comparativas, conforme dispensa pelo art. 79 da Resolução CMN 4.966, de 2021.

**Normativos vigentes a partir de janeiro de 2025:**

**a) Resolução CMN nº 4.966, de 2021:**

Essa Resolução dispõe que as instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil deverão aplicar aos seus instrumentos financeiros os conceitos e critérios contábeis nela estabelecidos, substituindo a Resolução CMN nº 2.682, de 1999, conforme abaixo:

- I. **Classificação e Mensuração dos Ativos:** as instituições financeiras devem fundamentar em seu modelo de negócio como irão gerir seus ativos financeiros, classificando-os em uma das três categorias de mensuração, conforme a seguir:

**Custo amortizado:** os ativos são mantidos para coletar os fluxos de caixa futuros contratualmente previstos, representando somente o pagamento de principal e juros sobre o valor do principal, em datas especificadas. Os ajustes desses ativos são classificados como perda de crédito.

**Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA):** os ativos são mantidos com o objetivo de gerar retorno tanto pelo recebimento dos fluxos de caixa contratuais quanto pela venda do ativo financeiro com transferência substancial de riscos e benefícios e pelos fluxos de caixa futuros contratualmente previstos, constituindo-se



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

somente em pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal, em datas especificadas. As alterações no valor justo são contabilizadas em outros resultados abrangentes.

**Valor Justo por meio do Resultado (VJR):** são os demais ativos financeiros não classificados como custo amortizado nem como VJORA.

- II. **Classificação dos Passivos Financeiros:** os passivos financeiros devem ser classificados na categoria custo amortizado, sendo vedada a sua reclassificação.
- III. **Reconhecimento de juros:** Os instrumentos financeiros terão o reconhecimento de juros interrompidos com 90 dias de atraso ou antes, se o ativo for considerado como problemático.
- IV. **Provisão para Perda:** a AFEAM adotou a metodologia simplificada que considera diversos aspectos econômico, financeiro e contábil da contraparte pessoa jurídica, pessoa natural e instrumento financeiro.
- V. **Baixa para prejuízo:** serão baixados os instrumentos financeiros que não houver expectativa de recuperação.

#### **b) Instruções Normativas BCB nº 537 a 543, de 2024:**

Em novembro de 2024, o Banco Central do Brasil divulgou as Instruções Normativas nº 537 a 543, definindo as novas rubricas contábeis do elenco de contas do Padrão Contábil das Instituições Reguladas pelo Banco Central do Brasil (COSIF). A AFEAM adaptou seu plano de contas interno às rubricas contábeis do novo COSIF.

A reconciliação do Patrimônio Líquido demonstrando os efeitos da transição da norma está demonstrado na nota 15.

Na data de 17/03/2026 foi autorizada a emissão dessas demonstrações financeiras.

### **NOTA 3. PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS**

#### **a. Moeda Funcional**

As demonstrações financeiras foram elaboradas em Real (R\$), desconsiderando as frações de centavos.

#### **b. Reconhecimento do Resultado**

O resultado é apurado pelo regime contábil de competência, exceto às oriundas de operações de crédito caracterizadas como ativos problemáticos, em que as receitas são reconhecidas quando de seu recebimento ou reconhecidas, prospectivamente, a partir do período em que a operação de crédito deixar de ser caracterizada como ativo problemático.

#### **c. Caixa e Equivalente de Caixa**

Foi considerado como "*Caixa e Equivalentes de Caixa*" apenas as contas de disponibilidade e aplicações financeiras (títulos e valores mobiliários de curto prazo), conforme o Pronunciamento Técnico CPC 03-Definições.

#### **d. Ativos Financeiros**

Composto por Títulos e Valores Mobiliários, Operações de Crédito e parte de Outras Operações com característica de concessão de crédito.

A Resolução do COAD nº 28/2024, de 27/12/2024, aprovou a Política de Modelo de Negócio para Gestão de Ativos e Passivos Financeiros e Normas Relativas à Constituição de Provisão para Perdas Associadas ao Crédito, visando à adequação das normas e procedimentos da AFEAM aos novos critérios estabelecidos pela Resolução CMN nº 4.966, de 2021 e Resolução BCB nº 352, de 2023. Referida política foi revisada em fevereiro de 2025.

De acordo com a Política, a AFEAM adotou os seguintes critérios para os ativos financeiros:

- **Operações de Crédito e Títulos e Valores Mobiliários (TVM) lastreados em Títulos Públicos Federais (TPF) ou Fundos de Investimentos lastreados em TPF:** o modelo de negócio enquadra-se na categoria custo amortizado, tendo em vista que esses ativos atendem, cumulativamente, as seguintes condições: a) serem mantidos com o fim de receber os respectivos fluxos de caixa contratuais; b) os fluxos de caixa futuros contratualmente previstos constituem-se somente em pagamento de principal e juros sobre o valor do principal, em datas específicas.
- **Fundo de Investimento em Participações:** o modelo de negócio enquadra-se na categoria VJR, de acordo com a avaliação do teste SPPJ.
- **Modelo Simplificado:** para apuração da provisão para perdas associadas ao risco de crédito, a AFEAM adotou a metodologia simplificada, em que o percentual de provisão leva em consideração a carteira de risco na qual a operação foi classificada (C1 a C5), se a operação é classificada como crédito problemático, e os dias de atraso da operação de crédito.
- **Operações Classificadas como Crédito Problemático:** devem ser enquadradas as operações que estiverem com atraso superior a 90 dias no pagamento de principal ou de encargos, ou na existência de indicativo de que a respectiva obrigação não será integralmente honrada nas condições pactuadas, mesmo que o prazo de inadimplência seja inferior a 90 dias, sem que seja necessário recorrer a garantias ou a colaterais.
- **Reconhecimento da Receita:** é vedado o reconhecimento, no resultado do período, de receitas de quaisquer naturezas ainda não recebidas relativa às operações de crédito marcadas como ativo com crédito problemático. Essas receitas somente podem ser apropriadas no resultado quando do seu efetivo recebimento ou reconhecidas, prospectivamente, a partir do período em que a operação de crédito deixar de ser caracterizada como ativo problemático.
- **Reconhecimento relativos à Cobrança de Tarifas:** As receitas de tarifas provenientes de realização de cadastro, análise e avaliação de garantias serão apropriadas na data da contratação da operação de crédito.

As mudanças ocorridas nas políticas contábeis por conta das alterações promovidas pela Resolução CMN nº 4.966, de 2021 foram aplicadas prospectivamente a partir da data de entrada em vigor da referida Resolução, e os efeitos dos ajustes decorrentes da aplicação dos critérios contábeis estabelecidos foram registrados em contrapartida à conta de lucros ou prejuízos acumulados em janeiro de 2025. Os impactos no resultado foram imateriais, sendo registrado o valor de R\$ 101.524 na rubrica contábil Lucros ou Prejuízos Acumulados.

#### e. Outros Ativos

Composto de Outros Créditos e Outros Valores e Bens.

**Outros Créditos:** São demonstrados pelos valores de realização.

**Outros Valores e Bens:** São os Ativos Não Financeiros Mantidos para a Venda - Recebidos (ANFMV), Materiais em Estoque e Despesas Antecipadas. **Ativos Não Financeiros Mantidos para a Venda - Recebidos (ANFMV):** São bens móveis e imóveis registrados pelo valor de avaliação, e não se sujeitam à depreciação. Esses bens são reavaliados ao valor justo, líquido de despesas de venda, sempre que há evidências ou novos fatos que indiquem redução significativa do seu valor. **Materiais em Estoque:** São os materiais adquiridos para uso ou consumo correntes, sendo registrados pelo valor de aquisição e sua baixa em estoque pelo custo médio de valor. **Despesas Antecipadas:** São as aplicações de recursos cujos benefícios ou prestação de serviços à Instituição far-se-ão em períodos seguintes.

f. **Permanente**

Composto por Investimentos, Imobilizado de Uso e Intangível. São registrados ao custo de aquisição ou construção, deduzido das depreciações e/ou amortizações. A AFEAM não tem registro de bem do ativo imobilizado dado em garantia de passivos.

**Imobilizado de Uso** - Cumprindo a Resolução CMN nº 4.535, de 2016, o cálculo para apuração da depreciação societária (IFRS) tem por base a estimativa de vida útil dos bens, o valor de mercado e residual, fundamentados em laudo de avaliação dos bens. Para atendimento à legislação tributária, foi mantido o cálculo para apuração da depreciação fiscal (BR) pelo método linear, com base em taxas anuais, sendo: edificações 4%; móveis/equipamentos de uso e outros bens depreciáveis 10%; processamento de dados 20%.

**Intangível** - Cumprindo a Resolução CMN nº 4.534, de 2016, o cálculo para apuração da amortização societária (IFRS) tem por base a estimativa de vida útil dos bens, seu valor de mercado e residual, fundamentados em laudo de avaliação dos bens. Para atendimento à legislação tributária, foi mantido o cálculo para apuração da amortização fiscal (BR) pelo método linear, com base em taxas anuais, sendo: gastos com ativos intangíveis amortizados em 5 anos, à taxa de 20% ao ano, limitado ao tempo de direito de uso. Com base em laudos de avaliação, os bens intangíveis foram caracterizados como *bens com vida útil indeterminada*, ou seja, não sofrerão amortização societária por se tratar de softwares que serão utilizados por tempo indefinido.

g. **Passivos Financeiros**

Composto por Obrigações Por Empréstimos e Repasses. São calculados e apropriados “pro rata”, pelo regime de competência mensal - **Outros Passivos Financeiros**. **Programa FMPES Especial:** 15% dos rendimentos dos financiamentos concedidos ao Setor Primário e 35% dos rendimentos concedidos aos Setores Secundário e Terciário. De acordo com o modelo de negócio da AFEAM, os passivos financeiros foram enquadrados na categoria custo amortizado.

Em dezembro de 2025 o valor de R\$ 7.518.373 foi repassado pela AFEAM, quitando todas as obrigações perante o Fundo.

h. **Provisões**

**Pessoal:** São demonstrados pelos valores conhecidos e mensuráveis, relacionados a Proventos, Férias, FGTS, INSS, 13º Salário e diferenças salariais.

**Contingências:** Para o reconhecimento, mensuração e divulgação de provisões, das contingências passivas e ativas foram observados o CPC 25 e a Resolução CMN nº 3.823, de 2009. Passivos contingentes são processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível e tributária, envolvendo a AFEAM, que são avaliados juridicamente levando-se em consideração a probabilidade de perda da causa, com desembolso financeiro para liquidar a obrigação. Em cumprimento ao CPC 25, essa probabilidade é classificada como **possível** (divulgada sem a obrigação de ser provisionada), **provável** (constituída provisão) e **remota** (não requer provisão nem divulgação). As provisões desses passivos são constituídas com base nos prognósticos de perdas “prováveis”, indicados nos relatórios jurídicos. Os Ativos Contingentes não são reconhecidos

i. **Outros Passivos**

**Fiscais e previdenciárias:** Os tributos são calculados conforme as alíquotas:

Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	15% + adicional 10%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	20%
Programa de Integração Social - PIS	0,65%
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social - COFINS	4%
Imposto sobre Serviço de Qualquer Natureza - ISSQN	5%

As provisões para o IRPJ e a CSLL são calculadas e apropriadas, mensalmente, pelo Lucro Real (LALUR), mas recolhidas por estimativa mensal, com base na opção prevista nos arts. 218 a 229 do Decreto nº 9.580, de 2018. A alíquota do IRPJ foi de 15% sobre o lucro tributável, acrescida de 10% a título de adicional, conforme a Lei nº 9.249, de 2005. A alíquota da CSLL foi de 20%, conforme Lei nº 7.689 de 1989.

Os demais tributos representam as retenções e encargos oriundos de serviços de terceiros, incidentes sobre salários e retidos sobre algumas operações de crédito.

**Outras Obrigações por Fundos Financeiros e de Desenvolvimento:** Estão registrados os recursos de fundos ou programas especiais, oriundos de governos ou entidades públicas, administrados pela AFEAM, que se destinam a projetos específicos de interesse governamental, além de outros fundos administrados por instituições oficiais.

**Diversos:** São demonstradas pelos valores conhecidos e mensuráveis.

j. **Eventos Subsequentes**

Correspondem aos eventos ocorridos entre a data-base das demonstrações e a data de sua autorização.

#### **NOTA 4. CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA**

Foi considerado como "*Caixa e Equivalentes de Caixa*" apenas as contas de disponibilidades e aplicações financeiras (curto prazo), conforme o Pronunciamento Técnico CPC 03-Definições.

Caixa e Equivalente de Caixa	DEZEMBRO 2025
Disponibilidades	860.965
Títulos Públicos Federais	42.333.604
Cotas de Fundos de Investimento	120.412.611
<b>Total</b>	<b>163.607.180</b>

## **NOTA 5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS**

A política contábil sobre ativos financeiros está apresentada na Nota 3.b

### **a. Títulos e Valores Mobiliários – TVM**

#### **I. Classificação por Categoria**

Classificação contábil dos TVM		DEZEMBRO 2025
Custo Amortizado		251.824.735
Valor Justo ao Resultado		2.744.584
<b>Total</b>		<b>254.569.319</b>

#### **II. Classificação Contábil**

Títulos e Valores Mobiliários	Classificação Contábil	DEZEMBRO 2025			Total
		até 3 meses	3 meses a 12 meses	após 12 meses	
Letras Financeiras do Tesouro	Custo Amortizado	21.159.759	-	-	21.159.759
Letras do Tesouro Nacional	Custo Amortizado	21.173.845	-	-	21.173.845
Notas do Tesouro Nacional	Custo Amortizado	-	46.135.197	42.943.323	89.078.520
Cotas/Fundos de Renda Fixa	Custo Amortizado	120.412.611	-	-	120.412.611
Cotas/Fundo em Participações	Valor Justo ao Resultado	-	-	2.744.584	2.744.584
<b>Total</b>		<b>162.746.215</b>	<b>46.135.197</b>	<b>45.687.907</b>	<b>254.569.319</b>

### **b) Operações de crédito e Outras Operações com característica de concessão de crédito**

#### **I. Classificação por Carteira e Crédito**

Carteira por Crédito	Valor Bruto	DEZEMBRO 2025			Total Carteira
		Perda Incorrida	Perda Adicional	Perda esperada	
Operações de Crédito	43.692.984	(1.616.680)	(2.096.220)	(605.770)	39.374.314
Outras Operações com característica de concessão de crédito	1.303.360		(24.764)		1.278.596
<b>Total</b>	<b>44.996.344</b>	<b>(1.616.680)</b>	<b>(2.120.984)</b>	<b>(605.770)</b>	<b>40.652.910</b>

#### **II. Carteira de crédito por setor de atividade econômica**

Carteira de crédito por setor de atividade econômica	DEZEMBRO 2025				Total Carteira
	Valor Bruto	Perda Incorrida	Perda Adicional	Perda esperada	
Indústria	8.844.264	-	(229.729)	(1.714)	8.612.821
Comércio	23.665.237	(1.223.211)	(587.911)	(325.147)	21.528.968
Serviço	11.183.483	(393.469)	(1.278.580)	(278.909)	9.232.525



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Outras Operações com característica de concessão de crédito	1.303.360	-	(24.764)	-	1.278.596
<b>Total</b>	<b>44.996.344</b>	<b>(1.616.680)</b>	<b>(2.120.984)</b>	<b>(605.770)</b>	<b>40.652.910</b>

### III. Carteira de Crédito por Carteira de Provisão

Carteira de crédito por carteiras de provisão	N.Problemático	Problemático		Total
		Adimplidos	Inadimplidos	
C1	1.113.492	213.012	-	1.326.504
C2	224.466	106.358	86.125	416.949
C3	37.138.778	1.958.734	2.852.019	41.949.531
C4	-	-	-	-
C5	1.303.360	-	-	1.303.360
<b>Total</b>	<b>39.780.096</b>	<b>2.278.104</b>	<b>2.938.144</b>	<b>44.996.344</b>

### IV. Carteira de crédito por carteiras de provisão e prazos de vencimentos

N.Problemático	C1	C2	C3	C4	C5	Total
De 0 a 14 dias	1.113.492	224.466	35.603.678	-	1.303.360	38.244.996
De 15 a 30 dias	-	-	231.504	-	-	231.504
De 31 a 60 dias	-	-	754.818	-	-	754.818
De 61 a 90 dias	-	-	548.778	-	-	548.778
<b>Total</b>	<b>1.113.492</b>	<b>224.466</b>	<b>37.138.778</b>	<b>-</b>	<b>1.303.360</b>	<b>39.780.096</b>

Problemático Adimplido	C1	C2	C3	C4	C5	Total
De 0 a 90 dias	213.012	106.358	1.958.734	-	-	2.278.104
<b>Total Problemático Adimplido</b>	<b>213.012</b>	<b>106.358</b>	<b>1.958.734</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.278.104</b>

Problemático Inadimplidos	C1	C2	C3	C4	C5	Total
De 1 a 90 dias	-	-	2.242.320	-	-	2.242.320
De 91 a 180 dias	-	-	378.051	-	-	378.051
De 180 a 360 dias	-	-	231.648	-	-	231.648
Após 361 dias	-	86.125	-	-	-	86.125
<b>Total Problemático Inadimplidos</b>	<b>-</b>	<b>86.125</b>	<b>2.852.019</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.938.144</b>

### V. Operações Registradas como Prejuízo, Constituição, Reversão e Recuperados

	Operações de Crédito	Outras Operações com característica de concessão de crédito
Constituição provisão de perdas	(3.639.596)	(61.803)
Reversão de provisão de perdas	2.492.833	71.477
Operações Transferidas para prejuízos	721.283	-
Operações Recuperadas de Prejuízos	3.500.000	-



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

## NOTA 6. OUTROS ATIVOS

Outros Ativos	DEZEMBRO 2025
Rendas a Receber – Taxa de Administração FTI	-
Antecipação 13º Salário	-
Adiantamento para pagamento por conta	-
Impostos e Contribuições a Compensar	95.971
Depósitos em Garantia - Recursos Trabalhistas	3.854.041
Depósitos em Garantia - Cíveis	65.118
Custas Judiciais a Ressarcir	43.002
Férias Pagas	643.236
ANFMV - Imóveis	40.862.080
ANFMV - Máquinas e Equipamentos	853.755
(-) Provisão p/Desvalorização ANFMV	- 40.128.830
Material em Estoque	140.929
Despesas Antecipadas	133.940
Outros	598.687
<b>Total</b>	<b>7.161.929</b>

**Ativos não Financeiros Mantidos para Venda (ANFMV):** têm a finalidade de amortizar e/ou liquidar operações de crédito, para posterior venda de acordo com a legislação vigente. Atendendo a normas específicas, a constituição de provisão desses bens é baseada em laudos de avaliação, que indique os critérios de avaliação e os elementos de comparação adotados e instruídos com documentos relativos ao bem. No exercício de 2025, houve constituição de provisão para desvalorização de ANFMV Recebidos no valor de R\$ 178.235.

ANFMV	Saldo em 1º de janeiro de 2025	Movimentação		DEZEMBRO 2025
		Constituição	Baixa	
Imóveis	48.157.570		(7.295.490)	40.862.080
Máquinas e Equipamentos	853.755			853.755
<b>Total</b>	<b>49.011.325</b>	<b>-</b>	<b>(7.295.490)</b>	<b>41.715.835</b>
<b>Provisão Para Redução Valor Recuperável de Ativo</b>				
Imóvel	(42.752.570)	(168.200)	(3.265.490)	(39.655.280)
Máquinas e Equipamentos	(463.515)	(10.035)	-	(473.550)
<b>Total</b>	<b>(43.216.085)</b>	<b>(178.235)</b>	<b>(3.265.490)</b>	<b>(40.128.830)</b>

## NOTA 7. PERMANENTE

### a) Imobilizado de Uso

Permanente - Imobilizado de Uso	Custo	DEZEMBRO 2025	
		Depreciação	Recuperável
Instalações	157.626	(108.041)	
Mobiliário	762.108	(520.145)	(23.581)
Equip. de Processamento de Dados	2.530.108	(2.088.967)	(82.577)
Equipamentos de comunicação	37.154	(33.371)	(1.630)



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Armas e equipamentos	29.821	(18.582)	(1.227)
Circuito fechado de TV	40.400	(27.991)	(1.601)
Aparelho de refrigeração	501.169	(231.282)	(17.579)
Equipamentos	401.061	(276.850)	(15.197)
Terrenos	7.287.340	-	-
Edificações	1.654.767	(661.245)	-
Obras de arte	118.885	-	-
<b>Total</b>	<b>13.520.439</b>	<b>(3.966.474)</b>	<b>(143.392)</b>

## b) Intangível

Permanente - Intangível	DEZEMBRO 2025	
	Custo	Depreciação
Sistemas de Processamento de Dados	562.970	-
Marcas	130	-
<b>Total</b>	<b>563.100</b>	<b>-</b>

## NOTA 8. PROVISÕES

### a. Pessoal

Provisões - Pessoal	DEZEMBRO 2025
Férias	3.698.425
FGTS	295.508
INSS	972.686
13º Salário	-
<b>Total</b>	<b>4.966.619</b>

### b. Contingências

Provisões - Contingências	Saldo em 1º de Janeiro de 2025	Movimentação		
		Constituição	Baixa	DEZEMBRO 2025
Trabalhista	21.168.354	4.191.405	10.043.581	15.316.178
Cível	2.358.023	560.988	827.461	2.091.550
Tributária	21.888.357	2.748.521	-	24.636.878
<b>Total</b>	<b>44.289.316</b>	<b>7.500.914</b>	<b>10.871.042</b>	<b>42.044.606</b>

#### I. Probabilidade de perdas

Natureza	Provável	Possível
Trabalhista	15.316.178	6.432
Cível	2.091.550	5.511.847
Tributária	24.636.878	-
<b>Total</b>	<b>42.044.606</b>	<b>5.518.279</b>

## II. Ações Trabalhistas

Estão constituídas provisões no valor de R\$ 15.316.178 para cobrir os riscos de perdas econômicas compreendendo: as ações individuais ajuizadas por empregados até 31/12/2025 (R\$ 8.924.556), as ações ajuizadas por ex-empregados (R\$ 1.574.095) e a reserva técnica para futuros ajuizamentos com enquadramento na sentença da ação movida pelo Sindicato dos Bancários do Amazonas (R\$ 4.817.527).

Ações Trabalhistas	DEZEMBRO 2025
Empregados	8.924.556
Reserva Técnica	4.817.527
Outros processos	1.574.095
<b>Total</b>	<b>15.316.178</b>

## III. Ações Tributárias - PIS e COFINS / Mandado de Segurança

A AFEAM, amparada em liminar de maio/2008 no Mandado de Segurança processo nº 2008.34.00.013625-3, que tramitava na 9ª Vara Federal e no Mandado de Segurança processo nº 0017888-97.2012.4.01.3200, que tramita na 3ª Vara da Justiça Federal no Amazonas, em que obteve sentença favorável, passou a recolher o Pis e a Cofins, nos moldes das LC 70/91 e Lei 9.715/98, com fundamento no art. 8º, da Lei nº 10.637/2002 e art. 10, da Lei nº 10.833/2003.

Em dezembro de 2024, o valor provisionado correspondia a R\$ 5.134.727 (PIS - R\$ 717.758 e COFINS - R\$ 4.416.969); O valor total provisionado em 31/12/2025 é R\$ 8.467.270 (PIS – R\$ 1.183.597 e COFINS – R\$ 7.283.673).

## IV. Ações Tributárias - PIS e COFINS / Auto de Infração

Em fevereiro de 2015, a Receita Federal concluiu o Mandado de Procedimento Fiscal nº 0220100-2014-00400-0, relativo ao PIS e à COFINS, abrangendo o período de julho a dezembro de 2010 e de janeiro a dezembro de 2011. Esse procedimento resultou na emissão dos Autos de Infração do PIS, no valor de R\$ 1.351.939, e da COFINS, no valor de R\$ 5.937.340 (processo nº 10283-720.620/2015-88), motivados por divergências quanto ao regime tributário – AFEAM (cumulativo) e Receita Federal (não cumulativo). A AFEAM impugnou o lançamento com base nas decisões favoráveis obtidas nos processos nº 2008.34.00.013625-3 e nº 17888-97.2012.4.01.3200, estando atualmente suspensa a exigibilidade dos referidos tributos.

Em dezembro de 2024, o valor provisionado correspondia a R\$ 14.152.798 (PIS - R\$ 2.538.867 e COFINS - R\$ 11.613.931). O Valor total provisionado em 31/12/2025 é de R\$ 16.169.607 (PIS – R\$ 2.900.662 e COFINS – R\$ 13.268.945).

## **NOTA 9. OUTROS PASSIVOS**

### **a. Sociais e Estatutárias**



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Sociais e Estatutária	DEZEMBRO 2025		
	Circulante	Não Circulante	Total
Dividendos	180.923	-	180.923
Participação Administradores	93.186	26.950	120.136
Participação Empregados	3.098.864	-	3.098.864
<b>TOTAL</b>	<b>3.372.973</b>	<b>26.950</b>	<b>3.399.923</b>

## b. Fiscais e Previdenciárias

Fiscais e Previdenciárias	DEZEMBRO 2025
IRPJ	4.693.675
CSLL	4.675.846
IRRF Funcionários	888.249
IRRF Terceiros	19.351
INSS Empresa	639.830
INSS Funcionários	154.207
INSS Terceiros	36.027
FGTS	296.929
ISSQN Empresa	426.501
ISSQN Retido de Terceiros	33.306
CSLL/COFINS/PIS Retido na Fonte	20.622
COFINS	467.849
PIS	76.026
Outros	217.318
<b>Total</b>	<b>12.645.736</b>

## c. Obrigações por Fundos Financeiros e de Desenvolvimento

A AFEAM é gestora e agente financeiro do Fundo de Apoio às Micro e Pequenas Empresas e ao Desenvolvimento Social do Estado do Amazonas - FMPES, percebendo remuneração calculada sobre o saldo das contas do Fundo relativo à disponibilidade de recursos + operações de crédito + créditos compensados.

A Lei Estadual nº 4.953, de 2019 alterou o percentual aplicado para remuneração da taxa de administração, passando de 4% para 10% ao ano, em 2019; 9% em 2020; 8% em 2021 e 6% a partir de 2022.

Obrigações por Fundos Financeiros e de Desenvolvimento	DEZEMBRO 2025
FMPES	93.309.742
Outros Fundos/Recursos	10.886.550
<b>Total</b>	<b>104.196.292</b>

FMPES	DEZEMBRO 2025
Trânsito	36.923.856
Financiamento	56.385.885
<b>TOTAL</b>	<b>93.309.741</b>



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Outros Fundos/Recursos	DEZEMBRO 2025
FTI	105.250
Convênios	10.781.301
<b>TOTAL</b>	<b>10.886.551</b>

#### d. Diversos

Composição	DEZEMBRO 2025
Pagamentos a Processar	42.159
Fornecedores Nacionais	1.132.409
Ação de Crédito	126.601
Outros	173.867
<b>Total</b>	<b>1.475.036</b>

### NOTA 10. PATRIMONIO LÍQUIDO

#### a. Capital Social

Em 30 de junho de 2025, o capital social integralizado da AFEAM é de R\$ 106.465.046 e está representado por 106.465.046 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, participando o Estado do Amazonas como acionista controlador com 106.445.890 ações e o Município de Manacapuru/AM como acionista minoritário com 19.156 ações. O Estado do Amazonas detém 99,98% do capital social e o Município de Manacapuru/AM tem 0,02%.

Foi aprovada na 43ª Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, realizada em 29 de abril de 2025, para aumento de capital, a destinação do Lucro Remanescente apurado no exercício de 2024, no valor de R\$ 13.732.837, e o valor de R\$ 138.716 relativos aos dividendos obrigatórios. Em 4 de agosto de 2025, o Banco Central do Brasil autorizou o aumento de capital proposto nessa assembleia, passando o Capital Social da AFEAM de R\$ 106.465.046 para R\$ 120.336.599.

Capital Social	DEZEMBRO 2025
Ações Ordinárias	120.336.599
Aumento de Capital	-
<b>Total</b>	<b>120.336.599</b>

#### b. Reserva de Lucro

Reservas de Lucro	DEZEMBRO 2025
Reserva Legal	2.692.881
Reserva para Expansão	3.549.723
Outras	17.911.381
<b>Total</b>	<b>24.153.985</b>

Em 2025, houve reversão de Reserva para Expansão, no valor total de R\$ 287.920, sendo:



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Reservas para Expansão	DEZEMBRO 2025
Projeto 1: Migração do Site backup	25.039
Projeto 3: Gestão de Pessoas	14.919
Projeto 5: Serviços de comunicação de dados, compra e aluguel de equipamentos e serviços de automação	227.236
Projeto 6: Assinatura Eletrônica	20.726
<b>Total</b>	<b>287.920</b>

**c. Ajustes de Exercícios Anteriores**

Não foram efetuados ajustes na conta Lucros/Prejuízos Acumulados no exercício de 2025.

**d. Dividendos**

Conforme disposição estatutária, aos acionistas são assegurados dividendos mínimos de 1% do lucro líquido menos Reserva Legal, apurados nos termos da Política de Dividendos da AFEAM. No exercício de 2025, foi apurado o valor de R\$ 180.923.

## **NOTA 11. DESDOBRAMENTO DAS CONTAS DE RESULTADO**

**a. Receitas de Prestação de Serviços**

Receitas de Prestação de Serviços	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Taxa de Adm FMPES	42.801.326	79.462.009
Taxas de Cadastro e Outras	2.925.892	6.832.947
<b>Total</b>	<b>45.727.218</b>	<b>86.294.956</b>

**b. Despesas de Pessoal**

Despesas de Pessoal	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Honorários Diretores e Conselheiros	1.037.944	2.069.529
Benefícios	4.370.810	8.389.817
Encargos Sociais (FGTS e Previdência)	5.561.450	10.648.328
Proventos	15.952.755	30.483.899
Treinamentos	245.198	366.448
Estagiários	219.420	442.299
<b>Total</b>	<b>27.387.577</b>	<b>52.400.320</b>

**c. Outras Despesas Administrativas**

Outras Despesas Administrativas	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Água, Energia e Gás	198.385	374.705
Comunicações	169.744	330.574
Manutenção e Conservação de Bens	518.022	1.035.001
Material	71.539	140.174
Processamento de Dados	1.090.565	2.082.389



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Promoções e Relações Públicas	990.725	1.061.034
Publicações	64.617	93.117
Seguro	1.360	2.869
Serviço de Terceiros	2.095.486	4.183.534
Serviços de Vigilância	455.988	902.784
Serviços Técnicos Especializados	184.367	435.170
Transporte	89.082	134.128
Viagens	141.689	207.112
Outras Despesas Administrativas	124.144	373.232
<b>Total</b>	<b>6.195.713</b>	<b>11.355.823</b>

#### d. Despesas Tributárias

Despesas Tributárias	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Estaduais	3.427	11.260
Municipais	2.286.361	4.314.911
Cofins	2.440.927	4.640.013
Pis	396.651	754.002
<b>Total</b>	<b>5.127.366</b>	<b>9.720.186</b>

#### e. Outras Receitas Operacionais

Outras Receitas Operacionais	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Recuperação de Encargos e Despesas	140.858	280.244
Reversão de Provisões Administrativas	19.960	44.704
Reversão de Passivos Contingentes	4.850.978	5.537.205
Outras Rendas Operacionais	46.319	66.089
<b>Total</b>	<b>5.058.115</b>	<b>5.928.242</b>

#### f. Outras Despesas Operacionais

Outras Despesas Operacionais	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Depreciação e Amortização	137.008	217.122
Provisões Contingências	3.719.557	7.821.374
Provisão para Perda de Valores a Receber	482.152	482.152
Administração de Fundos	989.309	2.276.369
Outras Despesas Operacionais	13.648	92.315
<b>Total</b>	<b>5.341.674</b>	<b>10.889.332</b>

**g. Resultado Não Operacional**

Resultado não Operacional	2º SEMESTRE 2025	DEZEMBRO 2025
Lucros com Transações de Valores e Bens	370.000	570.000
Outras Receitas não Operacionais	402.080	565.599
Outras Despesas não Operacionais	(323.415)	(332.349)
<b>Total</b>	<b>448.666</b>	<b>803.250</b>

**NOTA 12. REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO E DEMAIS ÓRGÃOS ESTATUTÁRIOS**

A Política de Remuneração dos Administradores e Demais Órgãos Estatutários da AFEAM segue as diretrizes da Resolução CMN nº 5.177, de 2024 (revogou a Resolução nº 3.921, de 2010, a partir de 1º/01/2025), que define remuneração como o pagamento efetuado em retribuição ao trabalho prestado à Instituição pelos administradores e demais órgãos estatutários, assim considerados: os Diretores (DICOL), os membros do Conselho de Administração (COAD), do Conselho Fiscal (COFIS) e do Comitê de Auditoria (COAUD).

	DEZEMBRO 2025
Diretoria (honorários)	1.267.042
Diretoria (outros benefícios)	336.014
Conselho Administrativo	445.489
Conselho Fiscal	132.363
Comitê de Auditoria	99.435
<b>Total</b>	<b>2.280.343</b>

**NOTA 13. ESTRUTURA DE GERENCIAMENTO DE RISCO E DE CAPITAL E ANÁLISE DE SENSIBILIDADE**

**a. Estrutura de Gerenciamento integrado de Riscos**

A Estrutura de Gerenciamento Integrado de Riscos (GIR) da AFEAM segue diretrizes da Resolução CMN nº 4.557, de 2017, e tem como finalidade identificar, mensurar, avaliar, monitorar, reportar, controlar e mitigar os riscos de forma contínua, sendo aplicada às linhas de negócio de crédito, financeiro e administração de recursos de terceiros. Os principais riscos tratados pela referida Estrutura são: Riscos Financeiros (crédito, mercado e liquidez); e Riscos Não Financeiros (operacional, social, ambiental e climático, cibernético, legal, compliance, estratégico, reputacional e de integridade). A Estrutura de GIR prevê um modelo interno denominado Matriz de Gerenciamento Integrado de Riscos, o qual apresenta indicadores que podem sinalizar o nível dos riscos que afetam as linhas de negócio da Agência, a elaboração de relatórios periódicos sobre os resultados de monitoramento de riscos com proposição de ações de mitigação, testes de estresse para mensurar o nível de impacto dos riscos relevantes no Capital em cenário adverso e ações de contingência de liquidez a serem adotadas em cenário com alta probabilidade de impacto de liquidez. A Estrutura de GIR está disponível no endereço eletrônico:



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

<https://www.afeam.am.gov.br/wp-content/uploads/2021/05/Estrutura-de-Gerenciamento-Integrado-de-Riscos-GIR.pdf>.

**b. Estrutura de Gerenciamento de Capital**

A Estrutura de Gerenciamento de Capital da AFEAM segue as diretrizes da Resolução CMN nº 4.557, de 2017, e tem como finalidade monitorar o capital da Agência avaliando o impacto no capital e nas suas metas estratégicas, bem como, avaliar a necessidade de capital face aos riscos mensurados pela Estrutura de Gestão Integrada de Riscos. A Estrutura de Capital prevê o Plano de Capital, com prospecção de cenários para os próximos 04 anos, a fim de se estabelecer estratégias da empresa para superar cenários adversos.

O cálculo do Patrimônio de Referência (PR) Mínimo para cobertura dos Ativos Ponderados pelo Risco (RWA) é parte da composição estrutural dos riscos afetos à Instituição, compondo a sua Estrutura de Gerenciamento de Capital. Com base na Resolução CMN nº 4.958, de 2021, a AFEAM aloca capital para a cobertura dos diversos tipos de risco previstos, destacando-se os Riscos de Crédito, Mercado e Operacional, bem como o valor do capital para cobertura do risco de taxa de juros da Carteira Bancária (RBAN), e ainda o Adicional de Conservação de Capital Principal. Esses valores são calculados mediante metodologia definida pelo BCB, apurados e informados, mensalmente, no Demonstrativo de Limites Operacionais (DLO). Em 31/12/2025, o PR foi de R\$ 143.927.615 (R\$ 131.101.096 em 30/06/2025) e o RWA foi de R\$ 163.317.081 (R\$ 154.071.614 em 30/06/2025), resultando num índice de Basileia (PR/RWA) de 88,13% (85,09% em 30/06/2025). A estrutura de gerenciamento de capital está disponível no endereço eletrônico:

<https://www.afeam.am.gov.br/wp-content/uploads/2022/02/Estrutura-de-Gerenciamento-de-Capital-SITE-AFEAM.pdf>

**c. Análise de Sensibilidade**

**I. Perda Esperada para a Carteira de Crédito**

Entre os riscos de maior relevância e com maior potencial de afetar o capital da AFEAM em 2026, estão as possíveis perdas na carteira de crédito de Recursos Próprios. Para o primeiro semestre de 2026 a perda esperada associada ao risco de crédito é de R\$ 605.770.

**II. Risco de Passivo Trabalhista - Ação Civil Pública do Ministério Público do Trabalho - MPT, processo n. 000087396.2010.5.11.2008:**

Para o primeiro semestre de 2026 não há previsão de impacto a ser considerado no capital da AFEAM, tendo em vista que os prognósticos apresentados nos relatórios dos advogados constam reconhecidos contabilmente. O saldo das provisões em 31/12/2025 é: ações ajuizadas – empregados R\$ 8.925 mil (R\$ 8.938 mil em 30/06/2025); reserva técnica (ação mitigadora dos impactos econômicos de ações ainda não ajuizadas) - R\$ 4.817 mil (R\$ 8.431 mil em 30/06/2025); e ações ajuizadas por ex-empregados - R\$ 1.574 mil (R\$ 1.494 mil em 30/06/2025).

**III. Resiliência do Capital da AFEAM**

O apontamento do item I acima sinaliza que pode gerar para o primeiro semestre de 2026 o impacto no capital da AFEAM no valor de até R\$ 606.700. No entanto, esse impacto foi considerado no Plano Orçamentário do Planejamento Estratégico da AFEAM, mantendo-se a capacidade de a Agência gerar lucro no ano de 2026.

**NOTA 14. RECLASSIFICAÇÃO DE SALDOS PATRIMONIAIS PARA COMPARABILIDADE**

A AFEAM está divulgando essas demonstrações financeiras conforme disposição do art. 79 da Resolução CMN 4.966, de 2021, não sendo apresentadas as informações comparativas de períodos anteriores.

A seguir, apresentamos quadro resumo demonstrando que os impactos dos ajustes decorrentes das mudanças realizadas nos instrumentos financeiros foram imateriais, sendo registrado o valor de R\$ 101.524 na rubrica contábil Lucros ou Prejuízos Acumulados.

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>			
<b>Em Real (R\$)</b>			
<b>(desconsiderando as frações de centavos)</b>			
	<b>31.12.2024</b>	<b>AJUSTE</b>	<b>1.1.2025</b>
<b>ATIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE</b>	<b>266.027.360</b>	<b>(101.524)</b>	<b>265.925.836</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA</b>	<b>93.473.044</b>	-	<b>93.473.044</b>
<b>INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>	<b>165.254.610</b>	-	<b>165.254.610</b>
Títulos e Valores Mobiliários	127.950.488	-	<b>127.950.488</b>
Operações de crédito	36.592.815	-	<b>36.592.815</b>
Outros créditos	711.307	-	<b>711.307</b>
<b>PROVISÃO P/PERDAS ESPERADAS ASSOCIADAS AO RISCO DE CRÉDITO</b>	<b>(3.584.833)</b>	<b>(101.524)</b>	<b>(3.686.357)</b>
Operações de crédito	(3.568.359)	(104.483)	<b>(3.672.842)</b>
Outros créditos	(16.474)	2.959	<b>(13.515)</b>
<b>OUTROS ATIVOS</b>	<b>10.884.539</b>	-	<b>10.884.539</b>
<b>PERMANENTE</b>	<b>9.931.486</b>	-	<b>9.931.486</b>
<b>INVESTIMENTOS</b>	<b>119.014</b>	<b>(119.014)</b>	-
<b>IMOBILIZADO DE USO</b>	<b>9.468.964</b>	<b>118.884</b>	<b>9.587.848</b>
<b>INTANGÍVEL</b>	<b>571.941</b>	<b>130</b>	<b>572.071</b>
<b>PROV REDUÇÃO PARA VALOR RECUPERÁVEL DO ATIVO</b>	<b>(228.433)</b>	-	<b>(228.433)</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>275.958.846</b>	<b>(101.524)</b>	<b>275.857.322</b>

<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>			
<b>Em Real (R\$)</b>			
<b>(desconsiderando as frações de centavos)</b>			
	<b>31.12.2024</b>	<b>AJUSTE</b>	<b>1.1.2025</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE E NÃO CIRCULANTE</b>	<b>150.172.854</b>	-	<b>150.172.854</b>
<b>DEPÓSITOS E DEMAIS INSTRUMENTOS FINANCEIROS</b>	<b>8.860.941</b>	-	<b>8.860.941</b>
Outros Passivos Financeiros	8.860.941	-	8.860.941
<b>PROVISÕES</b>	<b>49.986.102</b>	-	<b>49.986.102</b>
Pessoal	4.571.368	-	4.571.368
Contingências	45.414.734	-	45.414.734
<b>OUTROS PASSIVOS</b>	<b>91.325.811</b>	-	<b>91.325.811</b>
Sociais e Estatutária	2.593.448	-	2.593.448



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

Fiscais e Previdenciárias	9.966.873	-	9.966.873
Outros Fundos e Programas	77.534.373	-	77.534.373
Diversos	1.231.117	-	1.231.117
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
	<b>125.785.992</b>	<b>(101.524)</b>	<b>125.684.468</b>
<b>CAPITAL SOCIAL</b>	<b>106.465.046</b>	-	<b>106.465.046</b>
<b>RESERVAS DE LUCRO</b>	<b>19.320.946</b>	-	<b>19.320.946</b>
<b>OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>	-	-	-
<b>LUCROS (PREJUÍZOS) ACUMULADOS</b>	-	<b>(101.524)</b>	<b>(101.524)</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>			
	<b>275.958.846</b>	<b>(101.524)</b>	<b>275.857.322</b>

Referente às mudanças por conta das alterações no plano de contas interno, foi realizada a recomposição do saldo no valor de R\$ 119.014, correspondente a rubrica contábil Investimento (Permanente) apresentada no Balanço Patrimonial em 31/12/2024. Com essa recomposição, os saldos divulgados em notas explicativas nas demonstrações financeiras de dezembro de 2024, referentes a Obras de Arte e Painéis Históricos foram reclassificados para grupo Imobilizado de Uso, enquanto o saldo referente a Marcas foi reclassificado para grupo Intangível:

<b>INVESTIMENTO</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>1.1.2025</b>
Obras de Arte	57.881	-
Marcas e Patentes	130	-
Painéis Históricos	61.003	-
<b>Total</b>	<b>119.014</b>	-

<b>Imobilizado de uso</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>1.1.2025</b>
Instalações	50.242	50.242
Mobiliário	232.560	232.560
Equip. de processamento de dados	491.610	491.610
Equipamentos de comunicação	4.673	4.673
Armas e equipamentos	13.545	13.545
Circuito fechado de TV	10.539	10.539
Aparelho de refrigeração	245.461	245.461
Equipamentos	115.848	115.848
Terrenos	7.287.340	7.287.340
Edificações	1.017.146	1.017.146
Obras de arte	-	118.884
<b>Total</b>	<b>9.468.964</b>	<b>9.587.848</b>

<b>Diferido</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>1.1.2025</b>
Sistemas de Processamento de Dados	571.941	571.941
Marcas	-	130
<b>Total</b>	<b>571.941</b>	<b>572.071</b>



# AMAZONAS

GOVERNO DO ESTADO

MARCOS  
VINICIUS  
CARDOSO DE  
CASTRO:347152  
74272

Assinado de forma  
digital por MARCOS  
VINICIUS CARDOSO DE  
CASTRO:34715274272  
Dados: 2026.03.11  
11:38:45 -04'00'

**Marcos Vinícius Cardoso de Castro**  
Diretor-Presidente

JOAO BATISTA  
SILVA  
TAVARES:0775  
9398204

Assinado de forma digital por JOAO  
BATISTA SILVA TAVARES:07759398204  
Dados: 2026.03.11 11:35:15 -04'00'

**João Batista Silva Tavares**  
Diretor de Crédito

CRISTINA  
COELHO DA  
SILVA:4182916  
6204

Assinado de forma  
digital por CRISTINA  
COELHO DA  
SILVA:41829166204  
Dados: 2026.03.11  
11:37:04 -04'00'

**Cristina Coelho da Silva**  
Diretora de Administração



Documento assinado digitalmente

**MARCIA MELO PEREIRA PINHEIRO**

Data: 11/03/2026 11:35:37-0300

Verifique em <https://validar.iti.gov.br>

**Márcia Melo Pereira Pinheiro**  
Contadora CRC/AM 15.150/O-1

[www.afeam.am.gov.br](http://www.afeam.am.gov.br)  
[instagram/afeamamazonas](https://www.instagram.com/afeamamazonas)  
[youtube.com/afeamamazonas](https://www.youtube.com/afeamamazonas)  
[facebook/afeamamazonas](https://www.facebook.com/afeamamazonas)

[gabinete@afeam.org.br](mailto:gabinete@afeam.org.br)  
Fone:(92) 3655-3033 / 3045  
Av. Constantino Nery, 5733 -  
Flores  
CEP: 69058-795 - Manaus /AM

**AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A. -  
AFEAM**



# AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO AMAZONAS S/A AFEAM

Demonstrações Contábeis em 31 de dezembro de 2025 e Relatório dos  
Auditores Independentes



## Sumário

Relatório dos Auditores Independentes

Relatório da administração

Balanço Patrimonial

Demonstração de Resultado

Demonstração de Resultado Abrangente

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

Demonstração dos Fluxos de Caixa

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras



## Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Senhores  
Acionistas e Administradores da  
**Agência de Fomento do Estado do Amazonas - AFEAM**

### Opinião

Examinamos as Demonstrações Financeiras da **Agência de Fomento do Estado do Amazonas - AFEAM**, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2025, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Agência de Fomento do Estado do Amazonas - AFEAM**, em 31 de dezembro de 2025, o desempenho das suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras”. Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião sem modificações.

### Ênfase

#### Informações Comparativas

Chamamos atenção para a nota explicativa 2, que descreve que as demonstrações foram elaboradas de acordo com as práticas adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições financeiras autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, no qual houve a dispensa da apresentação das demonstrações financeiras comparativas em relação a exercícios anteriores, conforme previsto na Resolução nº 4.966/2021 do Conselho Monetário Nacional (CMN). Nossa opinião não está ressalvada em relação a esse assunto.

### Outros assuntos

#### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração da Empresa é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sem modificações sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressaremos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade, é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com o nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar



esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

### Responsabilidade da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil, assim como pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Empresa são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião sem modificações. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião sem modificações. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance



planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Natal/RN, 12 de março de 2026.

Emerson Auditores e Consultores S/S  
Auditores Independentes  
CRC/RN 547/O-8 “S” AM

FELIPE DA  
SILVA  
MOREIRA:  
09575732430

Digitally signed by FELIPE DA  
SILVA MOREIRA:09575732430  
DN: C=BR, OU=Certificado  
Digital PF A1, O=ICP-Brasil,  
CN=FELIPE DA SILVA  
MOREIRA:09575732430,  
Location:

Felipe da Silva Moreira  
Contador  
CRC/RN 10940/O-5 “S”AM

**GOVERNO DO ESTADO DO AMAZONAS**  
**AGÊNCIA DE FOMENTO DO ESTADO DO AMAZONAS S.A. - AFEAM**

---

**MANIFESTAÇÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

O Conselho de Administração da Agência de Fomento do Estado do Amazonas S.A. - AFEAM, em reunião extraordinária ocorrida nesta data,

**CONSIDERANDO** o teor do Relatório da Administração da AFEAM, bem como as Demonstrações Contábeis, exercício de 2025 e o Parecer dos Auditores Independentes;

**CONSIDERANDO** as conclusões do Comitê de Auditoria, apresentadas em seu Parecer, registrado em Reunião de mesma data, recomendando a este Conselho de Administração a aprovação das Demonstrações Financeiras,

**CONSIDERANDO** ainda o "Parecer do Conselho Fiscal da Agência", registrado em Reunião de mesma data,

**DECLARA** que após análise do Relatório da Administração da AFEAM, bem como das Demonstrações Contábeis, exercício de 2025, encontrou os mesmos em perfeita ordem, elucidando claramente todos os fatos relevantes ocorridos em 2025. Ressalta que os quadros e tabelas acrescidos nas Notas Explicativas do exercício em questão tornaram de fácil entendimento e compreensão a visualização das informações demonstradas nos documentos. Observa a transparência com que os assuntos foram expostos, as estruturas de Governança, Controles Internos e Compliance também foram bem representadas no Relatório da Administração. Destaca ainda que a AFEAM vem caminhando para um nível cada vez maior de comprometimento, implantando os normativos cabíveis e exigidos pelos Órgãos Reguladores e realizando, através de seus gestores e corpo funcional, uma Gestão de compromisso com a perenidade da Instituição e crescimento para o alcance de sua Missão. Pelos motivos expostos, de acordo com o inciso V, do Artigo 142 da Lei n.º 6.404, de 15.12.1976, o Conselho de Administração da AFEAM, concluiu, à vista do parecer dos Auditores Independentes, do parecer do Conselho Fiscal, bem como das conclusões expressas no relatório do Comitê de Auditoria, que as contas da Diretoria relativas ao exercício findo em 31.12.2025, encontram-se em ordem, devendo, pois, serem submetidas à apreciação da Assembleia de Acionistas.

Manaus/AM, 17 de março de 2026.

*Alessandro Ribeiro*

Alessandro Ribeiro (19 de março de 2026 10:31:00 EDT)

**ALESSANDRO RIBEIRO**

Presidente

*Marcos Vinicius Cardoso de Castro*

Marcos Vinicius Cardoso de Castro (18 de março de 2026 17:16:33 EDT)

**MARCOS VINÍCIUS CARDOSO DE CASTRO**

Membro

*Adriano Mendonça Ponte*

Adriano Mendonça Ponte (18 de março de 2026 23:16:39 EDT)

**ADRIANO MENDONÇA PONTE**

Membro

*Ademir Clavel*

Ademir Clavel (18 de março de 2026 19:13:16 ADT)

**AIRES ADEMIR LEAL CLAVEL**

Membro

*Priscilla Atala Magalhães*

Priscilla Atala Magalhães (20 de março de 2026 09:20:48 EDT)

**PRISCILLA ATALA MAGALHÃES**

Membro

*Ricardo Alexandre Machado Crespo*

Ricardo Alexandre Machado Crespo (19 de março de 2026 10:17:31 EDT)

**RICARDO ALEXANDRE MACHADO CRESPO**

Membro

*Daniel Sodré Gurgel do Amaral*

Daniel Sodré Gurgel do Amaral (18 de março de 2026 18:18:45 EDT)

**DANIEL SODRÉ GURGEL DO AMARAL**

Membro

### PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da Agência de Fomento do Estado do Amazonas S.A. - AFEAM, no uso das atribuições que lhe são conferidas pelo Artigo 163 da Lei n.º 6.404, de 15.12.76, após examinar as Demonstrações Contábeis do exercício de 2025, complementadas pelas Notas Explicativas, e considerando o Parecer dos Auditores Independentes, declara que encontrou as peças contábeis na mais perfeita ordem, concluindo por indicar à Assembleia Geral sua aprovação, na época devida.

Manaus/AM, 17 de março de 2026.

*Edileuza Lobato da Cunha*

Edileuza Lobato da Cunha (20 de março de 2026 09:32:30 EDT)

EDILEUZA LOBATO DA CUNHA  
Presidente

*João Paulo Beltrão Duarte*

João Paulo Beltrão Duarte (23 de março de 2026 11:57:33 EDT)

JOÃO PAULO BELTRÃO DUARTE  
Membro

*Rodrigo Belém Lima*

Rodrigo Belém Lima (20 de março de 2026 10:57:19 EDT)

RODRIGO BELÉM LIMA  
Membro



**AMAZONAS**  
GOVERNO DO ESTADO

**PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA**

**DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025**



 **AFEAM**  
Agência de Fomento do  
Estado do Amazonas S.A

COMITÊ DE AUDITORIA –  
AGÊNCIA DE FOMENTO DO  
ESTADO DO AMAZONAS S.A. –  
AFEAM

## Introdução

### 1.1 Constituição e Regulamentação do Comitê de Auditoria

O Comitê de Auditoria da Agência de Fomento do Estado do Amazonas S.A. – AFEAM denominado COAUD, órgão de caráter permanente, observa as disposições do Estatuto Social da AFEAM, da Lei Federal 13.303, de 2016, do Decreto Estadual nº 39.032, de 2018, Resolução do Conselho Monetário Nacional (CMN) nº 4.910, de 2021 e as decisões do Conselho de Administração.

### 1.2 Principais atribuições do Comitê de Auditoria.

Compete ao Comitê de Auditoria auxiliar o Conselho de Administração no que se refere às funções de supervisionar as atividades das auditorias interna e independente, de controles internos e de gestão de riscos, assim como avaliar e monitorar a qualidade e integridade dos sistemas de controles internos, das demonstrações financeiras e da exposição a riscos, a fim de melhorar o processo de transparência e de contribuir com o aperfeiçoamento das atividades da AFEAM.

### 1.3 Composição:

Conforme disposto no art. 34 do Estatuto Social da AFEAM vigente, o COAUD, eleito e destituído pelo Conselho de Administração, é integrado por 3 (três) membros, com mandato de 3 (três) anos, permitida uma reeleição. Atualmente, o comitê é composto pelos seguintes membros: Sr. Aldemir Mendonça de Freitas (Presidente), Sr. Aires Ademir Leal Clavel (membro qualificado) e Sr. Damon Gonçalves de Lima Castro. Os comitentes Damon Gonçalves e Aldemir Mendonça estão no segundo mandato, os quais foram aprovados pelo Banco Central por meio dos seguintes expedientes: Ofício nº 6.949/2025-BCB/Deorf/GTREC, de 14.3.2025 e Ofício nº 11.977/2025-BCB/Deorf/GTREC, de 20.5.2025, e cujas posses ocorreram em 21.3 e 27.5.2025, respectivamente. O comitente Ademir Clavel está no primeiro mandato cujo processo foi aprovado pelo Banco Central em 8.1.2024, conforme Ofício nº 256/2024-BCB/Deorf/GTREC e sua posse ocorreu no dia 24.1.2024. Todos possuem experiência profissional e/ou formação acadêmica compatível com o cargo.

### Atividades do Comitê de Auditoria

**O COAUD reuniu-se 14 (quatorze) vezes.** Nesse período de 2025, o Comitê de Auditoria com o objetivo de aprofundar seu conhecimento sobre as diversas áreas de atuação da AFEAM, realizou reuniões com as Gerências de Controles Internos, Riscos e Compliance-GECOR, Contabilidade-GECONT e Auditoria Interna-AUDIN. O Comitê também reuniu com a Diretoria Colegiada e com a Auditoria Independente.

O Comitê reuniu-se extraordinariamente em 17.03.2026, discutiram e apreciaram as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

### Parecer do Comitê de Auditoria

#### **AVALIAÇÃO DA EFETIVIDADE DOS SISTEMAS DE CONTROLE INTERNO:**

Verifica-se que o Sistema de Controle Interno da AFEAM está em constante aperfeiçoamento, sendo capaz de identificar fatores adversos relevantes, o que vem permitindo a adoção de medidas preventivas e corretivas pela Administração. O Sistema de Controle Interno adotado pela AFEAM é estruturado por meio de políticas, normativos, cultura organizacional e de padrões éticos e de integridade promovidos pela AGÊNCIA, permitindo, assim, a prestação de informações consistentes sobre os aspectos gerenciais, financeiros e operacionais, em conformidade com a regulamentação pertinente.

  
Amf

  
DGLC

  
AC

## **AValiação DA EFETIVIDADE DAS AUDITORIAS INDEPENDENTE E INTERNA:**

O Comitê de Auditoria tem à sua disposição o acesso direto à Auditoria Interna da AGÊNCIA e aos Auditores Independentes para discussão de atividades realizadas. Diante disso, foi avaliado pelo Comitê que a Auditoria Interna vem exercendo suas atribuições com satisfatória efetividade, observando o seu Plano Anual de Auditoria Interna, de forma independente, contínua e efetiva, dispondo de recursos suficientes e canais de comunicação eficazes. Quanto à Auditoria Independente, por sua vez, o Comitê avalia de forma satisfatória o volume e a qualidade das informações fornecidas por esta, não tendo sido verificadas situações que pudessem prejudicar a objetividade e a independência dos auditores externos, bem como a solidez e continuidade da Agência.

## **AValiação DA QUALIDADE DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:**

As práticas utilizadas na elaboração das Demonstrações Financeiras ocorreram em conformidade com a legislação societária aplicável e com as normas do Conselho Monetário Nacional e do Banco Central do Brasil. Por fim, não foi verificada a existência de divergência entre a Administração da Agência, os auditores independentes e este Comitê de Auditoria em relação às Demonstrações Financeiras apresentadas.

## **CONCLUSÕES:**

O Comitê de Auditoria, em decorrência das avaliações fundamentadas nas informações e nos relatórios recebidos da Diretoria Colegiada (referentes, dentre outros, a análise mensal do balancete, gerenciamento de disponibilidades, de risco e gestão da carteira de crédito, execução do Plano Financeiro Orçamentário, demonstrativo de limites operacionais), da área de gestão do Controle Interno, Riscos e *Compliance*, da Auditoria Interna e da Auditoria Independente, ponderadas as limitações decorrentes do escopo de suas atribuições, conclui que não foram identificadas situações que possam colocar em risco a continuidade da Agência. Em assim sendo, o Comitê de Auditoria não tem nada a opor à aprovação das Demonstrações Financeiras consolidadas, referentes ao exercício social de 2025, com os consequentes encaminhamentos ao Conselho de Administração.

Manaus-AM, 17 de março de 2026.

*Aldemir Mendonça de Freitas*

Aldemir Mendonça de Freitas (19 de março de 2026 10:16:45 EDT)

---

**Aldemir Mendonça de Freitas**

Presidente do Comitê de Auditoria – COAUD

*Damon Gonçalves de Lima Castro*

Damon Gonçalves de Lima Castro (20 de março de 2026 09:51:12 EDT)

---

**Damon Gonçalves de Lima Castro**

Membro do Comitê de Auditoria – COAUD

*Aires Ademir Leal Clavel*

Aires Ademir Leal Clavel (18 de março de 2026 19:13:53 ADT)

---

**Aires Ademir Leal Clavel**

Membro Qualificado do Comitê de Auditoria – COAUD