

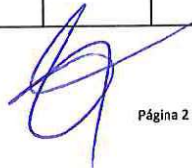
Este relatório de monitoramento tem como objetivo acompanhar, de forma sistemática e contínua, a execução dos projetos, ações, etapas e atividades contempladas no Plano de Ação do Planejamento Estratégico AFEAM 2022, cujos registros evidenciarão o status de cada projeto em relação ao seu cronograma de execução física-financeira, permitindo assim, se necessário, a intervenção pontual para que se faça cumprir o estabelecido no aludido Plano de Ação, de acordo com os princípios da eficácia, eficiência e efetividade.

No Plano de Ação do Planejamento Estratégico AFEAM - Exercício 2022, versão revisada (R2) constam 03 Diretrizes, quais sejam: 01 - Área de Negócio; 02 - Área Meio e, 03 - Institucional, que contemplam 33 Projetos distribuídos pelas 34 ações, com dotação orçamentária em R\$ 6.328.496,00, conforme especificação abaixo.

AÇÃO	STATUS DO PROJETO	ORÇADO (R1)	CRONOGRAMA		STATUS DAS ETAPAS/ATIVIDADES*	GESTOR
			INÍCIO	FIM		
DIRETRIZ 01: Área de Negócio						
PROJETO Nº 01: Adquirir Solução no modelo (SaaS) de software para atendimento integrado do processo (continuação).						
1.1.1 - Modernização dos sistemas de concessão de crédito e gestão/cobrança.	Transferido - 2023	R\$ 720.000	1-fev	31-dez	O projeto foi deslocado para o planejamento de 2023 em função de pouca gente da GETI para conseguir administrar um grande volume de projetos e existia outros projetos mais urgentes para serem executados em 2022.	GETEC GETI
PROJETO Nº 02: Terceirização da Cobrança (continuação)						
1.2.1 - Credenciamento de empresas especializadas em cobrança	Transferido - 2023	R\$ 0	1-fev	31-dez	Em razão de outras demandas de maior prioridade.	GECOB
PROJETO Nº 05: Diversificação dos meios de pagamentos						
1.5.1 - Regularizar e implementar novas possibilidades de recebimento dos pagamentos de financiamentos	Em Execução	R\$ 0	1-mar	30-set	Iniciado o processo licitatório em outubro de 2022, com previsão de concluir em março de 2023.	GECOB
DIRETRIZ Nº. 02: Área Meio.						
PROJETO Nº 01: Locação de Computadores e Notebooks (continuação)						
2.1.1 - Locação de 50 (cinquenta) estações de trabalho e 100 (cem) notebooks.	Concluído	R\$ 240.000	1-fev	31-dez	Projeto Concluído.	GETI
PROJETO Nº 02: Adequação do Data Center Principal						
2.2.1 - 1. Adequação do Data Center Principal as normas de Segurança da Informação	Transferido - 2023	R\$ 770.000	1-fev	31-dez	Houve uma alteração com relação a forma de contratação, onde o projeto inicial era para ser uma licitação com ampla concorrência e depois foi verificado a possibilidade de se fazer uma contratação por inexigibilidade com Serviço de Processamento de Dados Governo Federal - SERPRO. Com isso houve alterações tanto no ETP como no TR. Dessa forma houve atraso e o projeto foi deslocado para o planejamento 2023.	GETI
PROJETO Nº 03: Contratação de consultoria especializada para apoio na implementação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD)						
2.3.1 - Contratação de Consultoria para Implementação da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).	Em Execução	R\$ 180.000	3-jan	31-dez	Projeto em andamento com previsão de conclusão em set/2023.	GETI
PROJETO Nº 04: Aquisição de Software de apoio a implementação da LGPD						
2.4.1 - Adquirir Software de apoio à Implementação da LGPD	Transferido - 2023	R\$ 150.000	3-jan	31-mai	Projeto foi deslocado para o planejamento de 2023, por ele está atrelado ao projeto de consultoria em LGPD, onde essa também irá fazer indicações de perfil de ferramenta que seja adequado para o porte da AFEAM.	GETI
PROJETO Nº 05: Sistema de Monitoramento de Informações e Prevenção Contra Perda de Dados						
2.5.1 - Adquirir Sistema de Monitoramento de Informações e Prevenção contra Perdas de Dados.	Transferido - 2023	R\$ 21.000	1-mar	31-dez	Projeto transferido para o Planejamento Estratégico de 2023.	GETI



PROJETO Nº 06: Implantar soluções de backup em nuvem para resguardar os dados críticos mantidos em armazenamento local da empresa.						
2.6.1 - Implantar soluções de backup em nuvem para resguardar os dados críticos mantidos em armazenamento local da empresa.	Incorporado (Mesclado)	R\$ 50.000	1-abr	31-dez	Este projeto foi mesclado (incorporado) com o projeto de adequação do DataCenter.	GETI
PROJETO Nº 07: Adequação da integração dos sistemas ERP - SISPRO						
2.7.1 - Adequar os sistemas ERP em uso para que os módulos contratados estejam perfeitamente integrados e aderente ao fluxo operacional vigente na agência.	Em Execução	R\$ 100.000	3-jan	31-jul	Projeto em andamento com previsão de assinatura de contrato para fev/2023.	GETI/GETEC
PROJETO Nº 08: Sistema Protocolo Eletrônico e Gestão Documentos						
2.8.1 - Adquirir sistema protocolo eletrônico e gestão de documentos	Transferido - 2023	R\$ 70.000	1-jul	31-jul	Projeto transferido para o Planejamento Estratégico de 2023.	GETI
PROJETO Nº 09: Licenciamento de Suíte de Serviços de Escritório						
2.9.1 - 1. Adquirir licenciamento de suíte de serviços de escritório, e-mail, armazenamento, comunicação áudio visual, gerenciamento de projetos, com uso de tecnologia híbrida baseada em desktop e nuvem e opcional de segurança contemplando DLP e LGPD.	Concluído	R\$ 76.160	1-abr	31-dez	Projeto concluído em dez/2022, no entanto, o desembolso só ocorreu em jan de 2023. Valor de 288 mil reais por um ano de assinatura. Este valor será repetido em dez de 2023 e Dez 2024	GETI
PROJETO Nº 10: Disponibilizar serviços de comunicação compatíveis com a necessidade da AFEAM.						
2.10.1 - Disponibilizar serviço de comunicação de dados compatíveis com as necessidades da AFEAM	Em Execução	R\$ 200.000	1-jun	31-dez	Foi feita aquisições dentro desse projeto, como compra de switches e renovação de contrato de internet dos postos de atendimento da AFEAM	GETI
PROJETO Nº 11: Sistema de Controle e Acompanhamento Jurídico / Sistema PREÂMBULO						
2.11.1 - Desenvolver aplicativo (software) para controle e acompanhamento de processos judiciais.	Em Execução	R\$ 47.000	3-jan	31-dez	Projeto com 90% implantado, encontra-se na penúltima fase, cuja conclusão dar-se-á pelo treinamento dos operadores para produção plena do sistema.	GEJURI
PROJETO Nº 12: Credenciamento de advogados						
2.12.1 - 1. Contratação de serviços advocatícios terceirizados	Não Iniciado	R\$ 100.000	3-jan	31-dez	Ainda em avaliação, em razão da necessidade de precisar determinar a quantidade de processos a ser demandados, bem como em razão da implantação da Comissão Permanente de Licitação - CPL, em razão de se adequar ao RILCS.	GEJURI
PROJETO Nº 13: ADV Residente - PGE						
2.13.1 - Celebrar Termo de Convênio com a Procuradoria Geral do Estado - PGE para contratação de mão de obra especializada em advocacia.	Cancelado	R\$ 90.000	3-jan	31-dez	Cancelado unilateralmente pela PGE.	GEJURI
PROJETO Nº 14: Revisão de Plano de Continuidade de Negócios						
2.14.1 - Dotar a AFEAM de "Plano de Continuidade de Negócios" que garanta a continuidade dos serviços operacionais, administrativos e financeiros, no caso de sinistros, com ênfase na segurança da tecnologia da informação.	Cancelado	R\$ 58.000	1-fev	31-jul	Este projeto que está sob a responsabilidade da GECOR, foi solicitado que saísse do planejamento, porque não será mais contratado consultoria, o mesmo será desenvolvido pela equipe interna. Está em andamento e não teve custo para AFEAM.	GETI
PROJETO Nº 15: Monitoria para aperfeiçoamento dos trabalhos de auditoria						
2.15.1 - Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de monitoria/treinamento em auditoria interna, mediante implantação de uma metodologia de trabalho eficaz para o desempenho das atividades de auditoria.	Transferido - 2023	R\$ 39.336	3-jan	31-mai	Projeto transferido para o Planejamento Estratégico de 2023.	AUDIN
PROJETO Nº 16: Credenciamento de Engenheiros - (continuação)						
2.16.1 - Contratação de serviços de engenheiros terceirizados	Em Execução	R\$ 50.000	1-abr	31-dez	Foram realizados o Plano de Trabalho, DOD, ETP e o TR, porém encontra-se pendente de concluído, em razão da definição da abrangência do objeto do projeto.	GERAD
PROJETO Nº 17: Remodelagem área externa AFEAM (GRUPO GERADOR)						
2.17.1 - Reestruturação física do Grupo Gerador e Deslocamento do tanque de combustível.	Incorporado (Mesclado)	R\$ 30.000	1-fev	31-out	Projeto incorporado/mesclado ao projeto nº 01: Construção da Sede da AFEAM; Diretriz 03: Institucional, cujo projeto contempla aquisição de mobiliário e toda organização espacial da empresa.	GERAD



PROJETO Nº 18: Construção de Espaço Físico para guarda de equipamentos, manutenção e oficina						
2.18.1 - Construção de Espaço Físico para guarda de equipamentos, manutenção e oficina	Incorporado (Mesclado)	R\$ 80.000	1-fev	31-dez	Projeto incorporado/mesclado ao projeto nº 01: Construção da Sede da AFEAM; Diretriz 03: Institucional, cujo projeto contempla aquisição de mobiliário e toda organização espacial da empresa.	GERAD
PROJETO Nº 19: Renovação dos dispositivos ativos de rede						
2.19.1 - Renovação de todos os dispositivos ativos de rede, adequando as necessidades de performance, segurança e gestão, além de proporcionar a inserção dos novos padrões de mercado.	Concluído	R\$ 20.000	1-fev	31-dez	Projeto Concluído	GETI
PROJETO Nº 20: Contratação de solução para assinatura digital dos contratos Afeam						
2.20.1 - Contratação de solução para assinatura digital dos contratos da Afeam	Concluído	R\$ 100.000	1-fev	31-dez	Projeto foi concluído em Maio/2022. No entanto em 2023 foi criado um outro projeto que visa a expansão do serviço, sendo necessário a contratação do serviço via licitação que vai abranger o atendimento da área de crédito, cobrança e também a assinatura de documentos pelo corpo funcional.	GETI
PROJETO 21: Contratação de Consultoria para elaboração de Metodologia de Desenvolvimento de Software - MDS - (GETI)						
2.21.1 - Contratação de Consultoria para elaboração de Metodologia de Desenvolvimento de Software - MDS	Transferido - 2023	R\$ 55.000	2-mai	30-set	Projeto transferido para o Planejamento Estratégico de 2023.	GETI
PROJETO 22: Contratação de empresa para aplicar Testes de Intrusão (Pentest) nos sistemas e Infraestrutura de redes (Atender exigência da PSIC)						
2.22.1 - Contratação de empresa para aplicar Testes de Intrusão (Pentest) nos sistemas e infraestrutura de redes	Transferido - 2023	R\$ 55.000	2-mai	30-set	Projeto transferido para o Planejamento Estratégico de 2023.	GETI
DIRETRIZ Nº. 03: Institucional.						
PROJETO Nº 01: Realizar Processo Licitatório de Concurso Público						
3.1.1 - Promover Processo Licitatório para Concurso Público	Concluído	R\$ 300.000	3-jan	31-dez	Projeto concluído.	GERAD/GT
PROJETO Nº 02: Reestruturação do arranjo físico dos ambientes de trabalho envolvendo reformas, layouts e modernização do mobiliário						
3.2.1 - Reestruturação do arranjo físico dos ambientes de trabalho da AFEAM	Incorporado (Mesclado)	R\$ 900.000	1-fev	31-dez	Projeto incorporado/mesclado ao projeto nº 01: Construção da Sede da AFEAM; Diretriz 03: Institucional, cujo projeto contempla aquisição de mobiliário e toda organização espacial da empresa.	GERAD
PROJETO Nº 03: Readequação da Rede Elétrica						
3.3.1 - Revitalizar a Rede Elétrica da AFEAM	Incorporado (Mesclado)	R\$ 750.000	1-fev	31-dez	Projeto incorporado/mesclado ao projeto nº 01: Construção da Sede da AFEAM; Diretriz 03: Institucional, cujo projeto contempla aquisição de mobiliário e toda organização espacial da empresa.	GERAD
PROJETO Nº 04: Realizar Evento de Confraternização						
3.4.1 - Realizar evento de confraternização com os empregados	Concluído	R\$ 150.000	1-ago	31-dez	Projeto concluído.	GERAD
PROJETO Nº 05: Implantação do Teletrabalho						
3.5.1 - Aquisição De Mobília E Custeio Home Office Para Implantação Do Teletrabalho	Em Execução	R\$ 122.000	1-mar	31-dez	Projeto concluído pelo GT e submetido à diretoria para deliberar, que por meio da Deliberação de 08.09.2022 aprovou a proposta do Projeto-Piloto de Teletrabalho, com início para 01.11.2022, e por meio da Deliberação de 11.10.2022, suspendeu a implantação do referido Projeto-Piloto.	GERAD
PROJETO Nº 06: Readequar a Rede Lógica						
3.6.1 - Readequar a Rede Lógica da AFEAM	Transferido - 2023	R\$ 600.000	1-fev	31-dez	Projeto transferido para o Planejamento Estratégico de 2023.	GETI

GRÁFICO STATUS DOS PROJETOS - EXERCÍCIO DE 2022

